



25. September 2020

---

# Strategische Sollwerte für das Personalmanagement der Bundesverwaltung 2020–2023

## Sollwerte

Mit den Sollwerten legt der Bundesrat fest, welcher Anteil einer Personalkategorie im Vergleich zum massgebenden Gesamtbestand erreicht werden soll. Die Zielbänder berücksichtigen die Erfahrungswerte und geben den künftig erwünschten Prozentsatz an. In den Klammern sind die bisherigen Sollwerte (2016–2019) angegeben.

Anteil der Ausbildungs- und Eingliederungsplätze am gesamten Personalbestand:

- Lernende: 4,0%–5,0% (4,0%–5,0%)
- Hochschulpraktika: 2,0%–2,5% (1,2%–1,8%)
- Menschen mit Behinderungen: 1,5%–2,5% (1,0%–2,0%)

Anteile der Personenkategorien in Anlehnung an ihre Vertretung in der Schweizer Bevölkerung

Geschlechterverteilung:

- Frauen: 46,0%–50,0% (44,0%–48,0%)
- Männer: 50,0%–54,0% (52,0%–56,0%)

Geschlechterverteilung Teilbereich Verteidigung:

- Frauen: 16,0%–18,0% (12,5%–13,5%)
- Männer: 82,0%–84,0% (86,5%–87,5%)

Geschlechterverteilung Teilbereich Grenzwachtkorps:

- Frauen: 16,0%–18,0% (12,5%–13,5%)
- Männer: 82,0%–84,0% (86,5%–87,5%)

Frauen in den Kaderlohnklassen:

- KI 24–29: 36,0%–43,0% (33,0%–40,0%)
- KI 30–38: 27,0%–32,0% (20,0%–25,0%)

Sprachenanteile gelten gemäss Sprachenverordnung (gelten unbefristet):

- Deutsch: 68,5%–70,5%
- Französisch: 21,5%–23,5%
- Italienisch: 6,5%–8,5%
- Rätoromanisch: 0,5%–1,0%