Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,
de la formation et de la recherche DEFR

Agroscope

Embargo de publication
jusqu'au 16 janvier 2020, 16h00

Projet d'avenir d'Agroscope

Informations de base pour la séance du groupe de projet externe du 16 janvier 2020

Objectifs du projet d'avenir

- Renforcement de la recherche agronomique et mise à disposition de prestations supplémentaires demandées par l'agriculture et le secteur alimentaire

- Développement de l'échange de connaissances et renforcement de la perméabilité de la recherche vers des solutions adaptées à la pratique

- Condition: optimisation des infrastructures et baisse des coûts d'infrastructures et d'exploitation dans le budget d'Agroscope

Action nécessaire dans le statu quo

Prestation de recherche

- Synergies inexploitées sur le plan des thèmes de recherche
- L'hétérogénéité rend la collaboration difficile en matière de recherche et entraîne des doublons
- Manque de marge de manœuvre pour les nouveaux défis de l'agriculture et de l'agroalimentaire
- Résultat insatisfaisant du point de vue de la pratique (→ transfert de connaissances)

Infrastructure

- Coûts d'exploitation élevés (2017: 43 millions sur les 186 millions du budget total)
- Doublons pour les laboratoires et les appareils d'analyse onéreux
- Besoins d'investissements élevés pour les bâtiments existants

Gestion

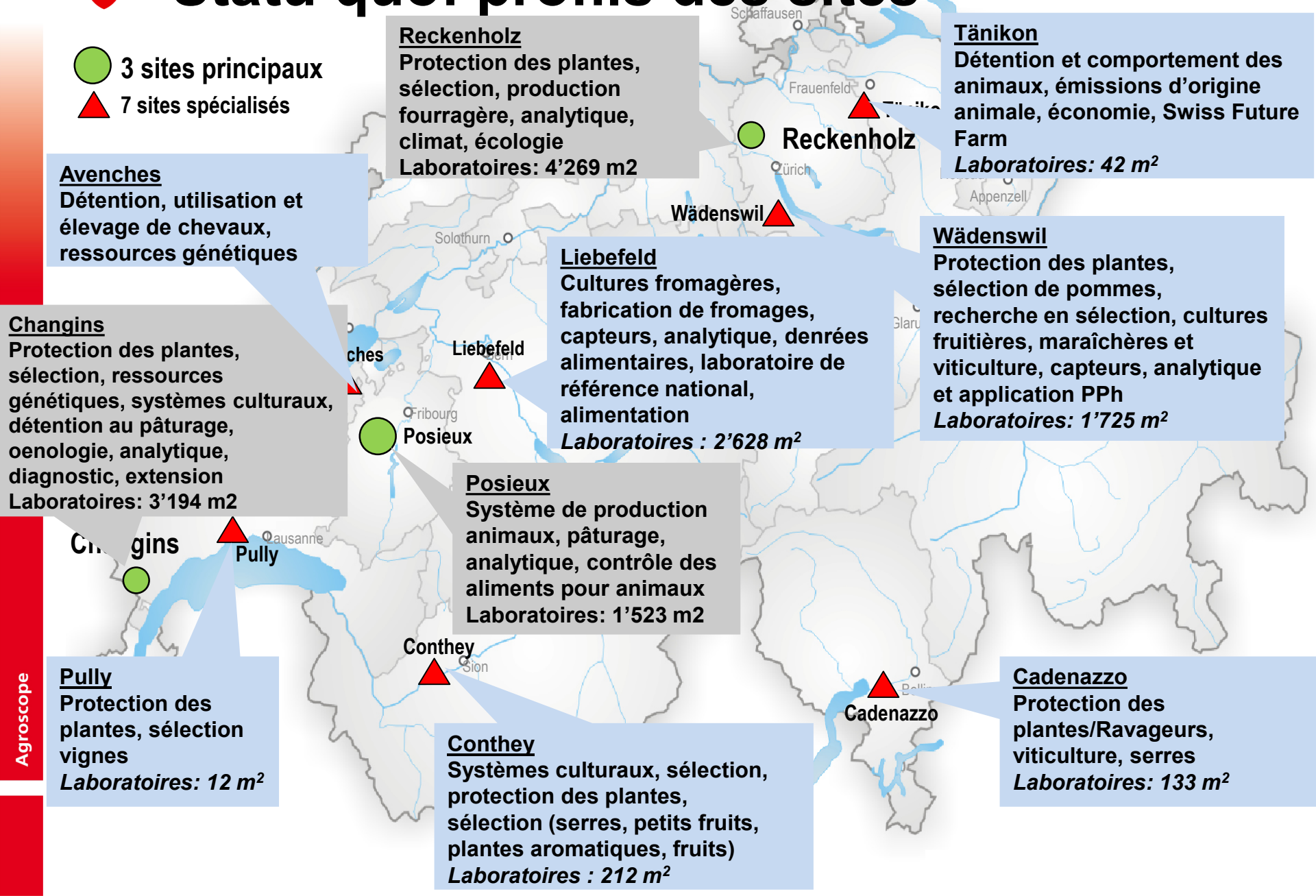
- La gestion des domaines de compétences et de recherche est fortement entravée par la dispersion sur plusieurs sites

Agroscope

Statu quo: profils des sites

3 sites principaux

7 sites spécialisés



Reckenholz
Protection des plantes, sélection, production fourragère, analytique, climat, écologie
Laboratoires: 4'269 m2

Tänikon
Détention et comportement des animaux, émissions d'origine animale, économie, Swiss Future Farm
Laboratoires: 42 m²

Avenches
Détention, utilisation et élevage de chevaux, ressources génétiques

Liebefeld
Cultures fromagères, fabrication de fromages, capteurs, analytique, denrées alimentaires, laboratoire de référence national, alimentation
Laboratoires : 2'628 m²

Wädenswil
Protection des plantes, sélection de pommes, recherche en sélection, cultures fruitières, maraîchères et viticulture, capteurs, analytique et application PPh
Laboratoires: 1'725 m²

Changins
Protection des plantes, sélection, ressources génétiques, systèmes culturaux, détention au pâturage, oenologie, analytique, diagnostic, extension
Laboratoires: 3'194 m2

Posieux
Système de production animaux, pâturage, analytique, contrôle des aliments pour animaux
Laboratoires: 1'523 m2

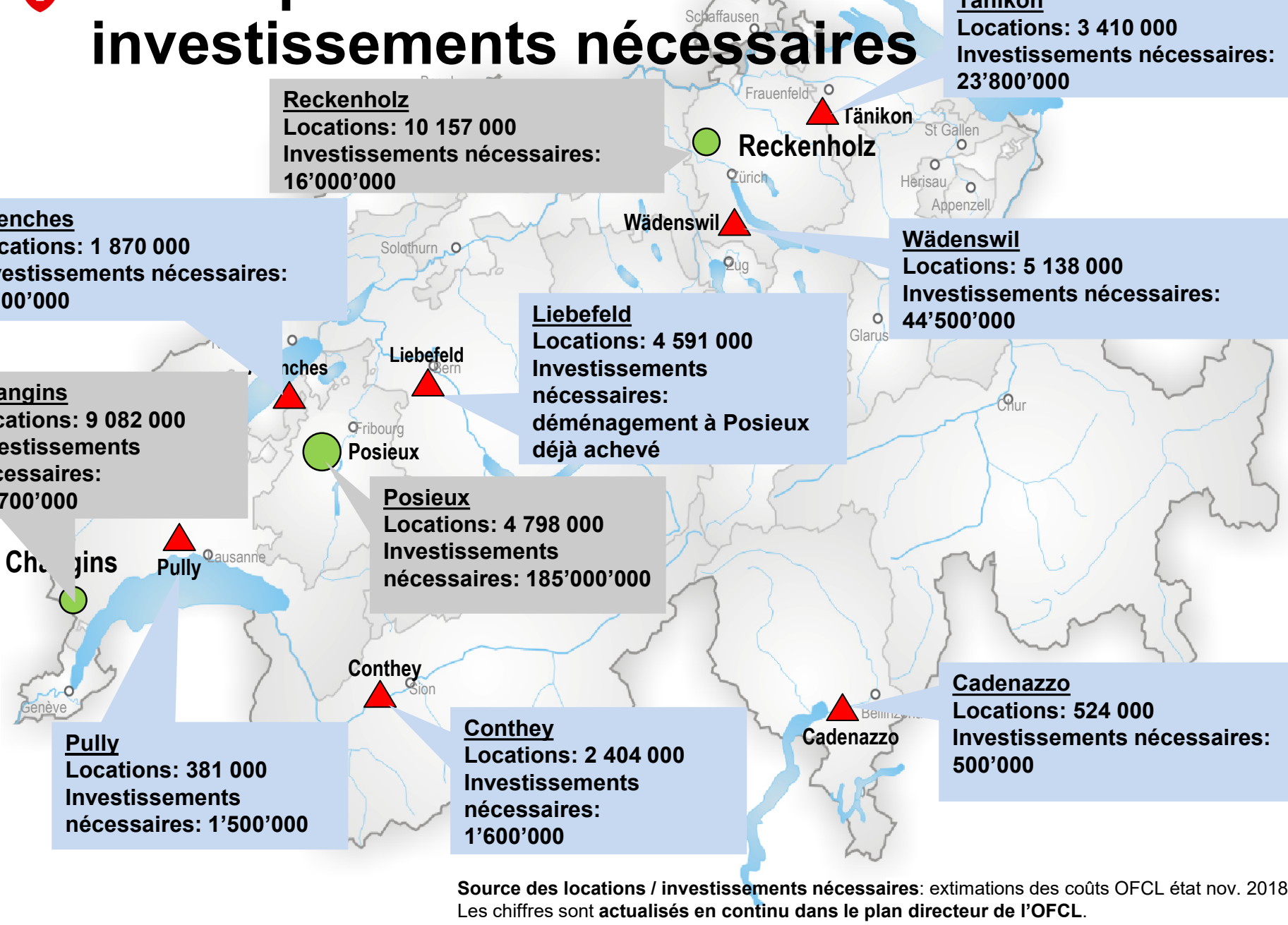
Pully
Protection des plantes, sélection vignes
Laboratoires: 12 m²

Conthey
Systèmes culturaux, sélection, protection des plantes, sélection (serres, petits fruits, plantes aromatiques, fruits)
Laboratoires : 212 m²

Cadenazzo
Protection des plantes/Ravageurs, viticulture, serres
Laboratoires: 133 m²

Agroscope

Statu quo: locations 2017 & investissements nécessaires



Tänikon
Locations: 3 410 000
Investissements nécessaires: 23'800'000

Reckenholz
Locations: 10 157 000
Investissements nécessaires: 16'000'000

Avenches
Locations: 1 870 000
Investissements nécessaires: 3'700'000

Wädenswil
Locations: 5 138 000
Investissements nécessaires: 44'500'000

Liebefeld
Locations: 4 591 000
Investissements nécessaires: déménagement à Posieux déjà achevé

Changins
Locations: 9 082 000
Investissements nécessaires: 37'700'000

Posieux
Locations: 4 798 000
Investissements nécessaires: 185'000'000

Pully
Locations: 381 000
Investissements nécessaires: 1'500'000

Conthey
Locations: 2 404 000
Investissements nécessaires: 1'600'000

Cadenazzo
Locations: 524 000
Investissements nécessaires: 500'000

Source des locations / investissements nécessaires: extimations des coûts OFCL état nov. 2018
Les chiffres sont **actualisés en continu dans le plan directeur de l'OFCL**.

Agroscope

Examen des variantes 2018

Statu quo	1 campus + collaboration avec la pratique	1 campus + 2 centres de recherche + collab. avec la pratique	2 campus, Posieux & Reckenholz + collab. avec la pratique	2 campus + 2 centre de recherche + collab. avec la pratique	2 campus, Changins & Reckenholz + collab. avec la pratique
Situation actuelle avec 3 sites principaux et 7 sites spécialisés. *Doublons pour les appareils de laboratoires et en termes d'infrastructure (besoins d'investissements élevés pour les rénovations)*	Posieux devient le grand site principal central, des stations d'essais décentralisées sur d'autres sites couvrent les besoins et exigences locales.	Posieux devient le site central principal, Reckenholz et Changins sont sans doute réduits à la taille de centres de recherche, des stations d'essais décentralisées sur d'autres sites couvrent les besoins et exigences locales	Posieux et Reckenholz deviennent probablement de grands sites principaux équivalents; des stations d'essais décentralisées sur d'autres sites couvrent les besoins et exigences locales	Posieux et Reckenholz deviennent de grands sites principaux équivalents, Tänikon et Changins deviennent des centres de recherche. Des stations d'essais décentralisées sur d'autres sites couvrent les besoins et exigences locales	Changins et Reckenholz deviennent de grands sites principaux équivalents, des stations d'essais décentralisées sur d'autres sites couvrent les besoins et exigences locales

→ **Le statu quo est considéré comme non viable par toutes les parties**
→ **Concept d'implantation des sites 1 campus + 2 centres de recherche + La pratique est optimale**

Agroscope

Confirmation du concept d'implantation des sites

Décision de principe du Conseil fédéral

- *1 site principal à Posieux*
- *2 centres de recherche à Changins & Reckenholz*
- *Stations d'essai décentralisées en lien avec les cantons et la filière (➔ jusqu'à 25 PT plus PT financées par des tiers)*

Motion CdF-N: concept avec 1 + 2 + collaboration avec la pratique
➔ *Approbation au CN le 12.12.2018 et au CE le11.03.2019*

Conversion de l'objectif d'économie en un objectif d'efficacité

- *Volonté politique générale de renforcer la recherche dans les secteurs agricole et agroalimentaire*

➔ *Motion CdF-N: les gains d'efficacité réalisés demeurent à Agroscope Approbation au CN le 12.12.2018 et au CE le11.03.2019*

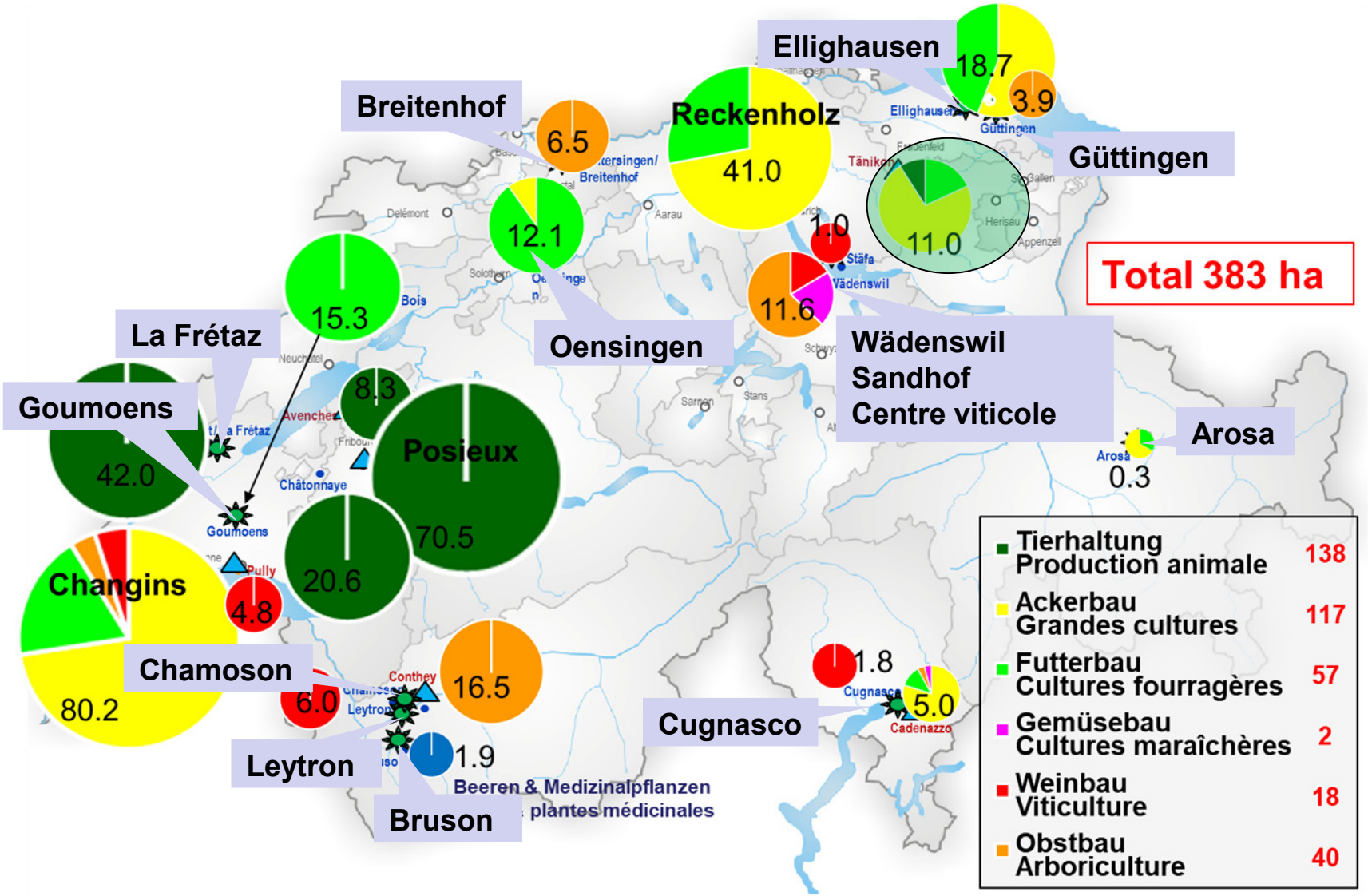
Agroscope

Concept détaillé: principes

- Prestations supplémentaires pour l'agriculture et l'agroalimentaire
- Combler les lacunes de la recherche, pour renforcer la durabilité de l'agriculture et l'agroalimentaire suisses
- Développer la recherche pratique orientée vers les résultats grâce à la présence régionale d'Agroscope
- Améliorer l'échange de connaissances entre recherche ⇔ pratique
- Exploiter les synergies au sein d'Agroscope et renforcer la collaboration avec les cantons, la filière, la pratique & les institutions de recherche
- Agroscope conserve les parcelles d'essai pour tenir compte des contingences climatiques et géographiques
- Tenir compte du cycle de vie des infrastructures→ Planification des investissements
- Aucune infrastructure fédérale sur les nouveaux sites (uniquement projets, l'infrastructure est mise à disposition par les cantons/tiers)

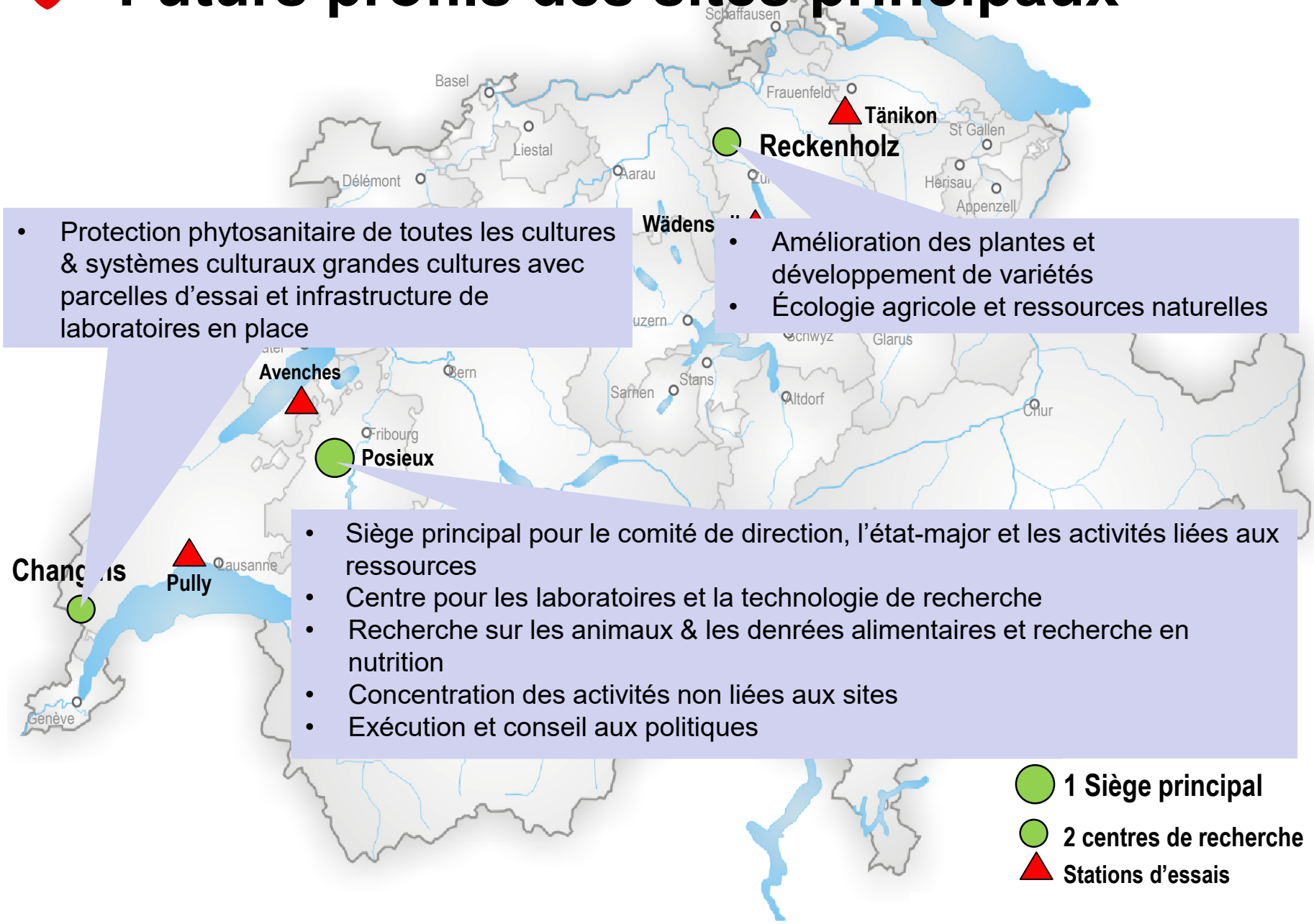
Parcelles d'essai Agroscope

Les parcelles et les exploitations sont maintenues et continuent à être exploitées



Agroscope

Futurs profils des sites principaux



- Protection phytosanitaire de toutes les cultures & systèmes culturaux grandes cultures avec parcelles d'essai et infrastructure de laboratoires en place

- Amélioration des plantes et développement de variétés
- Écologie agricole et ressources naturelles

- Siège principal pour le comité de direction, l'état-major et les activités liées aux ressources
- Centre pour les laboratoires et la technologie de recherche
- Recherche sur les animaux & les denrées alimentaires et recherche en nutrition
- Concentration des activités non liées aux sites
- Exécution et conseil aux politiques

Agroscope

Concept détaillé: profil de Posieux

Décision de principe concept de base:

- *Campus de recherche centralisé*
- *Siège principal pour le comité de direction, les états-majors & les ressources*
- *Centre pour les infrastructures de laboratoires & la recherche sur les animaux*

Concrétisation:

- Recherche sur les animaux avec synergies Grangeneuve et Bellechasse
- Recherche sur les denrées alimentaires et la nutrition
- Centre pour les infrastructures de laboratoires & la technologie de recherche
- Le campus comptera env. 440-450 places de travail à l'avenir

Plus-value:

- La concentration des activités de laboratoire et de la technologie de recherche coûteuses permet des gains d'efficacité
- Disponibilité à long terme des réserves foncières et des parcelles d'essai, possibilité pour la production animale et les essais avec troupeaux
- Synergies réalisées grâce à la réunion du conseil politique et de l'exécution

Agroscope

Concept détaillé: profil de Changins

Décision de principe concept de base:

- *Centre de recherche régional avec 100-150 PT*
- *Protection des investissements et pôle régional*

Concrétisation:

- Principes de la protection phytosanitaire de toutes les cultures (siège du groupe de recherche Extension à Reckenholz)
- Systèmes culturaux grandes cultures
- Le site comptera env. 160-170 places de travail à l'avenir, autres places de travail du canton de Vaud sur le site

Plus-value:

- Utilisation de l'infrastructure de laboratoire moderne existante et des surfaces d'essai disponibles
- Concentration des activités qui sont actuellement dispersées sur plusieurs sites afin de développer des connaissances de base dans le domaine de la protection des plantes
- Optimisation de la collaboration avec l'EPFL, l'UNIL et l'UNI Genève

Agroscope

Concept détaillé: profil de Reckenholz

Décision de principe concept de base:

- *Centre de recherche régional avec 100-150 PT*
- *Proximité du pôle de recherche de Zurich et pôle régional*

Concrétisation:

- Amélioration des plantes et développement des variétés
- Ecologie agricole et ressources naturelles
- Le site comptera env. 215-225 places de travail à l'avenir

Plus-value:

- Concentration de la recherche sur l'amélioration des plantes sur un seul site
- Optimisation de la collaboration avec l'EPF Zurich dans les domaines de la sélection, l'écologie agricole et l'environnement
- Développement de la collaboration stratégique avec le domaine EPF (EPF Z, EAWAG, WSL)

Agroscope

Collaboration

Collaboration avec les partenaires de recherche

- Mise en place et développement de la collaboration dans les domaines de recherche importants
- Utilisation ciblée des synergies et des complémentarités dans la recherche, mais aussi dans le domaine des infrastructures et des services

Plus-value et utilité de la collaboration

- Acquisition efficace de connaissances fondamentales et de savoir pour une application ultérieure
- Solutions plus nombreuses et plus rapides pour l'agriculture et l'agroalimentaire

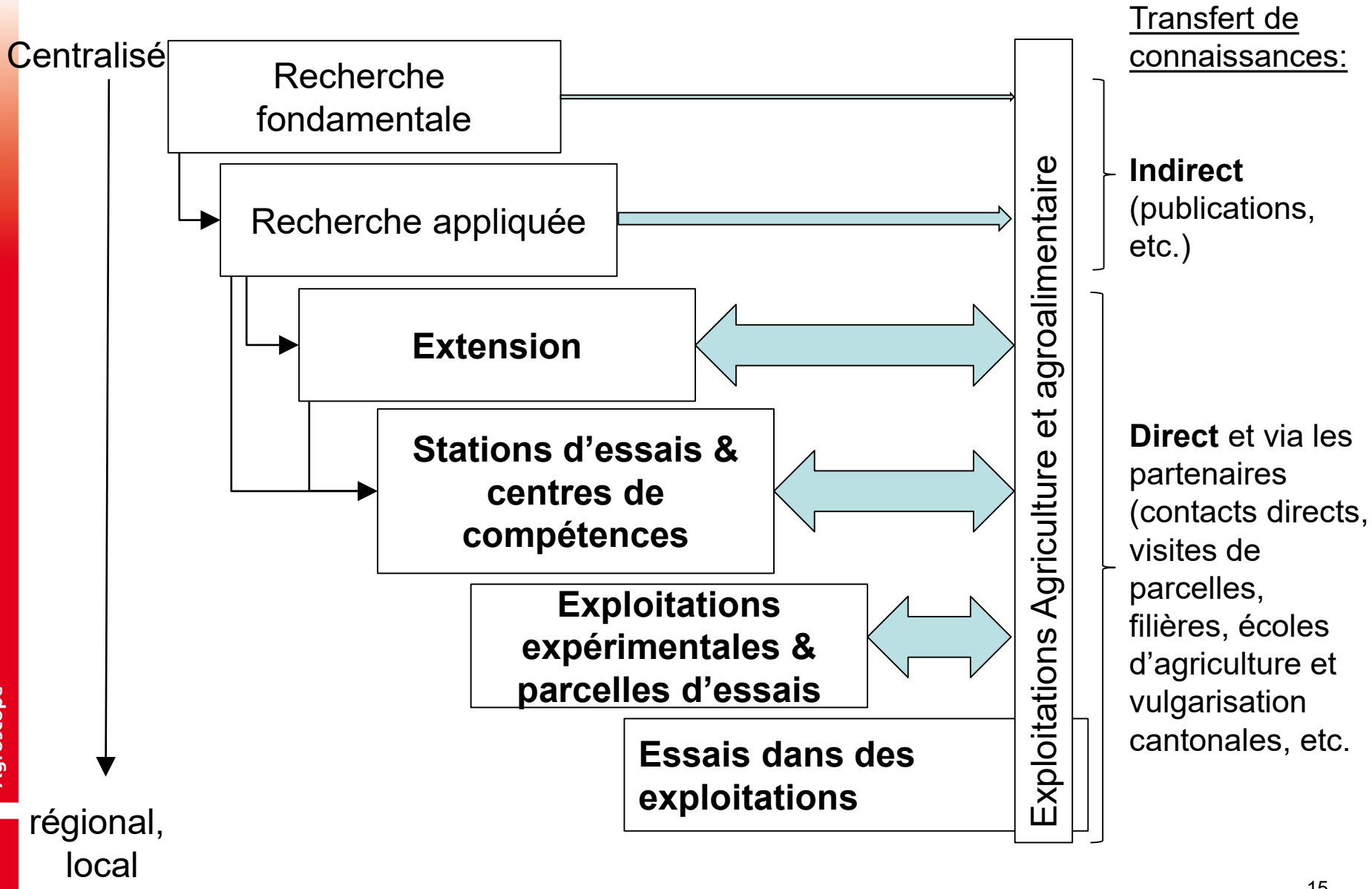
Collaboration avec d'autres partenaires

- Mise en place et développement de coopérations avec la filière, les cantons et/ou le secteur privé sous forme de joint ventures et de Private Public Partnerships (PPP)
- L'accent est mis sur la solution spécifique des problèmes dans la pratique ou sur les innovations

Plus-value et utilité de la collaboration

- Garantie de la portée pratique et du transfert des connaissances dans la pratique

Transfert de connaissances



Agroscope

Rôle des stations d’essai décentralisées

Les stations d’essai décentralisées devront

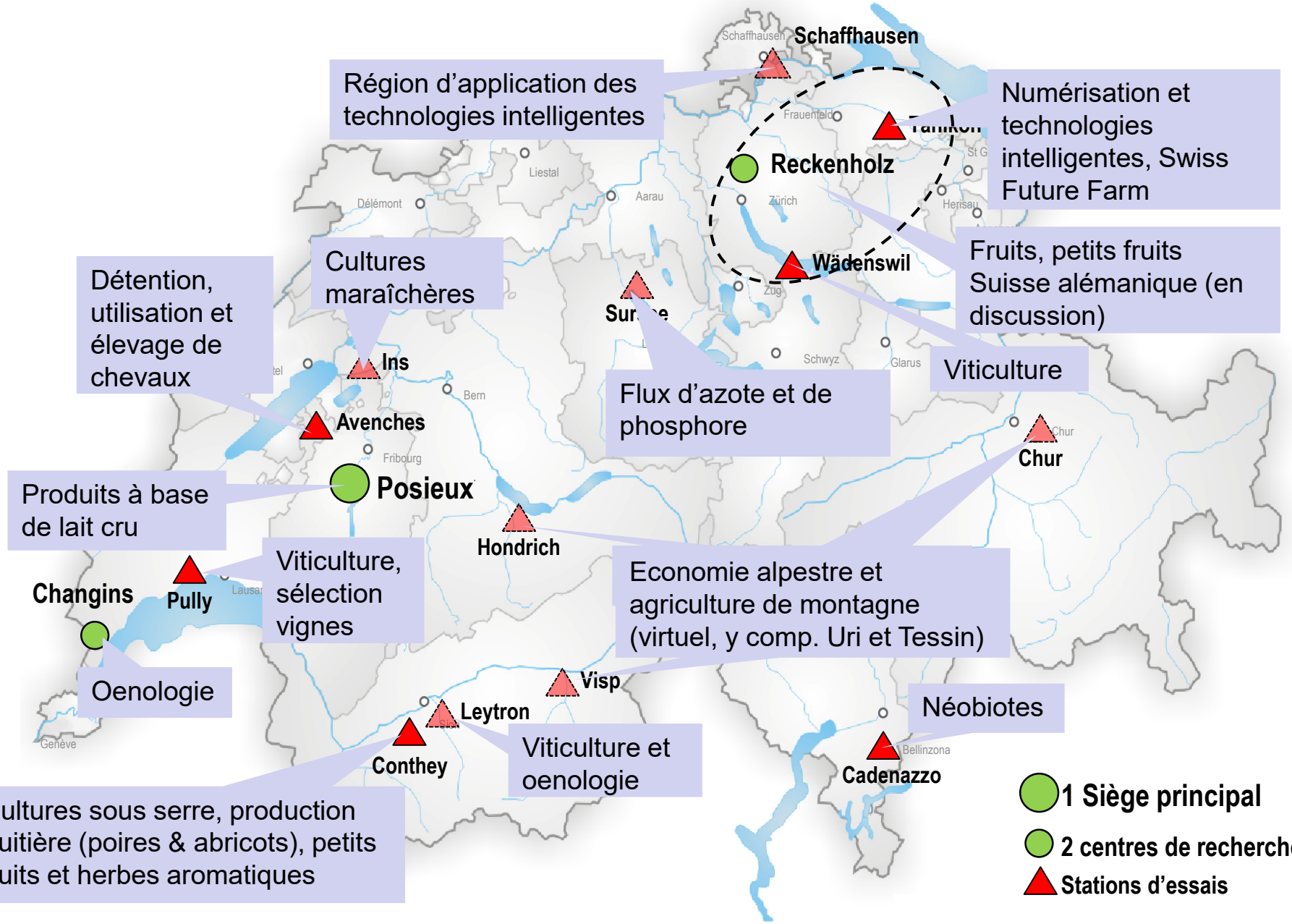
- traiter des questions de recherche orientées sur l'application et la pratique dans le contexte local respectif
- améliorer l'impact pratique des activités d'Agroscope

Plus-value:

- Niveau central: **liens étroits avec des partenaires** dans les domaines du transfert de connaissances, de la formation et de la formation professionnelle continue ainsi que de la vulgarisation
  → Base de la perméabilité de la recherche vers la pratique
- Parallèlement: **pas de nouvelles infrastructures, organisation efficace, rôle et répartition des tâches clairs entre les partenaires, projets limités dans le temps**
- La réalisation des stations d’essai **suppose des gains d’efficacité**

Agroscope

Stations d'essais décentralisées



Agroscope

Nouvelle station d'essai «Flux de matières»

Orientation thématique sur les flux d'azote et de phosphore

- Quantification des émissions dans les exploitations
- Vérification de la faisabilité et de l'impact des mesures de réduction des émissions
- Optimisation des mesures de réduction des émissions

Engagement des partenaires

- Cantons de Lucerne, de Thurgovie et filière: mise en place et entretien du réseau d'exploitations, encadrement des exploitations, mise à disposition des infrastructures
- Agroscope: env. 2-5 collaborateurs-trices à Sursee pendant au moins huit ans, conception, encadrement scientifique et évaluation des essais, publication conjointe

Plus-value de la collaboration

- Contribution au développement de solutions pour les problèmes de flux de matières dans le contexte des exploitations d'une des régions les plus touchées
- L'implication de la vulgarisation, de la filière et des exploitations garantit le transfert de solutions adaptées à la pratique
- Complément à l'écurie expérimentale sur les émissions à Tänikon

État actuel: 13 janvier 2020

Nouvelle station d'essai «Cultures maraîchères»

Orientation thématique

- Élaboration de stratégies globales de protection des plantes
- Systèmes de gestion des sols et de production respectueux des ressources dans les cultures maraîchères
- Optimisation de la culture sous serres
- Exploitation du potentiel de la numérisation dans les cultures maraîchères

Engagement des partenaires

- Canton et filière: garantissent la mise à disposition des parcelles d'essai et l'accès aux serres, exploitation des surfaces, mise à disposition des infrastructures, collaboration avec la HAFL
- Agroscope: temporairement 3-5 collaborateurs-trices à Ins, conception, encadrement scientifique et évaluation des essais, publication conjointe

Plus-value

- Augmentation de l'efficience et de l'efficacité grâce à la collaboration avec la filière maraîchère, formation professionnelle et continue, vulgarisation et synergies avec les partenaires de recherche
- Contribution à la mise en place d'une production respectueuse des ressources dans les exploitations maraîchères dans la principale région de culture de Suisse

État actuel: 13 janvier 2020

Nouvelle station d'essai «Oenologie»

Orientation thématique

- Changins: centre de compétences pour l'oenologie
- Valais: oenologie relative à des cépages spécifiques, clones et systèmes culturaux
- Wädenswil: le centre viticole est maintenu

Engagement des partenaires

- Canton de Vaud: construction de la nouvelle cave à Changins, le canton la met à disposition d'Agroscope
- Canton du Valais: met à disposition la cave cantonale ainsi que du personnel pour des essais et des projets spécifiques d'Agroscope
- Agroscope: réalisation des essais

Plus-value

- Renforcement de la mise en réseau et la perméabilité de la recherche dans les domaines de l'œnologie et aussi de la viticulture
- Amélioration du transfert des connaissances et des synergies avec le canton qui concentre les activités de formation et de vulgarisation dans la protection des plantes, les grandes cultures et les cultures spéciales à Changins

État actuel: 13 janvier 2020

Nouvelle station d'essai «Fromage au lait cru»

Orientation thématique

- Grangeneuve: centre de compétences pour le lait cru et les produits laitiers
- Maintien et augmentation de la valeur ajoutée des produits

Engagement des partenaires

- Canton de Fribourg: ressources en personnel et infrastructure (étable de vaches laitières avec production de lait sans ensilage, fromagerie, halle pour la technologie des denrées alimentaires, salle de dégustation et de vente)
- Agroscope: conception, encadrement scientifique et évaluation des essais, publication conjointe

Plus-value

- Assurer la continuité des produits transformés à base de lait cru et renforcer la compétitivité internationale de ces produits
- Augmentation de l'attrait exercé par les professions grâce au transfert de connaissances vers la formation professionnelle
- Amélioration du transfert de connaissances vers l'artisanat et l'industrie (PME) dans le cadre du développement conjoint de nouveaux produits

État actuel: 13 janvier 2020

Nouvelle station d'essai «Économie alpestre et agriculture de montagne»

Orientation thématique

- Les questions spécifiques concernant le développement de l'économie alpestre et de l'agriculture de montagne sont définies en fonction des projets

Engagement des partenaires

- Cantons du Valais, de Berne, des Grisons, du Tessin et d'Uri: mise en place d'un réseau intercantonal d'exploitations pour des essais et des projets axés sur la pratique. Les cantons fournissent l'infrastructure (y compris les troupeaux pour les essais) et assurent l'encadrement technique des essais et des projets
- Agroscope: conception, encadrement scientifique et évaluation des essais, publication conjointe

Plus-value

- Le réseau d'essais et d'exploitations permet de répondre aux questions sur l'économie alpestre et l'agriculture de montagne en tenant compte des facteurs structurels, organisationnels et climatiques
- Le réseau des partenaires participants assure l'implication des principaux partenaires de l'espace alpin
- La recherche peut être établie dans un domaine spécifique à la Suisse

État actuel: 13 janvier 2020

Nouvelle station d'essai «Réseau de compétences Fruits et petits fruits»

Orientation thématique: Réseau de compétences fruits et petits fruits, avec la recherche, la formation, la vulgarisation et la filière

- Optimisation et développement des systèmes de production de fruits et de petits fruits
- Aspects nationaux et régionaux, spécialement pour la protection des végétaux

Engagement des partenaires

- Agroscope: activités à Changins, Conthey et Reckenholz
- Intégration des exploitations expérimentales (Conthey, Breitenhof, Wädenswil, Güttingen) et des parcelles d'essai cantonales (Strickhof, …)
- Filière (Fruit-Union Suisse): coordination du réseau national
- Cantons de ZH et de TG: volonté de participer dans le cadre du réseau de compétences (détails encore à l'étude)

Plus-value

- Renforcement de la recherche proche de la pratique et du transfert de connaissances pour la production de fruits et de petits fruits en Suisse
- Optimisation des synergies entre tous les partenaires

État actuel: 13 janvier 2020

Station d'essai «Région d'application des technologies intelligentes»

Orientation thématique

- Test de nouvelles technologies dans des conditions pratiques en mettant l'accent sur les cultures végétales (y compris cultures spéciales) et la production animale
- Optimisation des technologies en vue d'une utilisation pratique

Engagement des partenaires

- Cantons de Schaffhouse et de Thurgovie: mise à disposition du réseau d'exploitations, encadrement des exploitations
- Agroscope: encadrement scientifique des tests et optimisation des applications et des technologies

Plus-value

- Le complément et le lien étroit avec Swiss Future Farm permettent de tester de nouvelles technologies ou des applications de projets dans des conditions pratiques jusqu'au lancement sur le marché par des partenaires industriels
- Projets supplémentaires dans le domaine de la numérisation à Tänikon / Swiss Future Farm
- Projets supplémentaires dans le domaine des émissions et de la protection des ressources

État actuel: 13 janvier 2020

Station d'essai «Numérisation»

Orientation thématique

- Swiss Future Farm = exploitation agricole pilote pour les technologies numériques dans les conditions typiques de la Suisse
- Possibilités et limites de la numérisation et des nouvelles technologies en réseau dans l'agriculture suisse
- Développement d'indicateurs pour une gestion de l'exploitation dans son ensemble
- Soutien de l'exécution de la politique agricole à l'aide de la numérisation

Engagement des partenaires

- Canton de Thurgovie: mise à disposition d'infrastructures de recherche et d'essai opérationnelles dans le cadre du contrat de collaboration
- Agroscope: recherche systémique dans le domaine de la numérisation
- Partenaires: mise à disposition de machines et de personnel dans le cadre de PPP avec le canton de TG / OST Ecole supérieure spécialisée de Suisse orientale

Plus-value

- Optimisation des systèmes de production compte tenu des technologies et des applications récentes
- Protection des investissements: vérification de l'utilisation pour la pratique d'une infrastructure coûteuse dans le domaine des émissions et de la protection des ressources
- Synergies potentielles avec les stations d'essai «Région d'application des technologies intelligentes» (SH, TG), «Flux de matières» (LU) et «Réseau de compétences fruits et petits fruits»

État actuel: 13 janvier 2020

Station d'essai «Néobiotes»

Orientation thématique

- Elaboration de méthodes de lutte pour endiguer et empêcher la propagation de nouveaux agents pathogènes et de ravageurs

Engagement des partenaires

- Le canton du Tessin: met des activités cantonales en réseau
- Agroscope: développe et coordonne les projets de recherche avec les partenaires externes (y comp. WSL et Agridea)

Plus-value

- La thématique des néobiotes prend de l'importance avec le changement climatique. Le canton du Tessin occupe une position spéciale en tant que porte d'entrée pour de nouveaux ravageurs
- La collaboration de tous les partenaires, y compris du public, permet la détection précoce de nouveaux ravageurs et la mise au point de méthodes de lutte adaptées à la pratique

Agroscope

État actuel: 13 janvier 2020

Incidences financières et humaines

Incidences financières

- Les économies souhaitées sur les coûts d'infrastructure peuvent être réalisées, gains d'efficacité opérationnels supplémentaires
- Besoins d'investissements plus faibles dans l'ensemble que dans le statu quo, mais les investissements doivent être effectués plus tôt

Incidences humaines

- La majorité du personnel n'est pas ou peu touchée par l'optimisation des sites, un petit nombre de postes sont délocalisés au-delà des frontières linguistiques ➔ mesures de soutien
- A moyen terme, les gains d'efficacité permettront de recruter du personnel supplémentaire
- Les mesures de mise en œuvre auront lieu ponctuellement au début du nouveau programme d'activités en 2022, mais au plus tôt en 2024 et 2026
- A long terme, l'attractivité de l'employeur augmentera

Agroscope

Évaluation de la réalisation des objectifs du projet d'avenir

- Condition: Optimisation des infrastructures et baisse des coûts d'infrastructure et d'exploitation dans le budget d'Agroscope
  - ✓ La réduction souhaitée des coûts d'infrastructure sera atteinte
  - ✓ Autres gains d'efficacité opérationnels
- Renforcement de la recherche agronomique et mise à disposition des prestations supplémentaires demandées par l'agriculture et l'agroalimentaire
  - ✓ Les gains d'efficacité permettent de financer jusqu'à 80 nouveaux postes dans la recherche agronomique
  - ✓ L'utilisation ciblée des synergies permet de développer des solutions efficaces et rapides aux problèmes de l'agriculture
- Développement de l'échange de connaissances et renforcement de la perméabilité de la recherche vers des solutions adaptées à la pratique
  - ✓ La mise en réseau des partenaires dans les stations d'essai garantit la portée pratique et l'échange de connaissances

Agroscope

Prochaines étapes

- 16 janvier 2020: séance avec le groupe de travail externe
- 1er trimestre 2020: consultation au sein des commissions parlementaires
- 2e trimestre 2020: décision du Conseil fédéral
- 4e trimestre 2020: message sur l'immobilier / budget

En cours: échanges avec le personnel et les associations

Agroscope