

A circular photograph showing three people in a professional setting. On the left, a woman with dark hair tied back, wearing a purple top, is looking towards the center. In the center, a man with glasses, wearing a dark suit, white shirt, and a red patterned tie, is smiling and looking towards the right. On the right, a woman with long blonde hair, wearing a light-colored blazer, is looking towards the man. The background is a bright, modern office interior with large windows.

März 2017

Reporting Personalmanagement 2016

Bundesverwaltung

Parlamentsdienste

Personal der eidgenössischen
Gerichte

**Bericht des Bundesrates an die
Geschäftsprüfungs- und Finanz-
kommissionen der eidgenössischen Räte**

Berichtsjahr 2016



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Eidgenössisches Personalamt EPA

Inhalt

Bundesverwaltung	4
1 Ausgangslage	4
2 Personalpolitische Gesamtbeurteilung	4
2.1 Genereller Rückblick.....	4
2.2 Umsetzung der Personalstrategie Bundesverwaltung 2011–2015	5
2.3 Anpassungen im Personalrecht	5
3 Grunddaten	6
3.1 Alter.....	6
3.2 Geschlechter	6
3.3 Sprachen	8
3.4 Lernende und Hochschulpraktika.....	10
3.5 Teilzeitarbeit	10
3.6 Nebenbeschäftigungen.....	11
4 Rekrutierungen und Fluktuation	12
4.1 Rekrutierungen	12
4.2 Verbleibquoten der Lernenden sowie der Hochschulpraktikantinnen und - praktikanten	13
4.3 Fluktuation.....	14
4.4 Commitment, längerfristige Bindung	15
5 Personalkosten	15
5.1 Entlohnung	15
5.2 Prämien und Zulagen	16
5.3 Abgangsentschädigungen	17
5.4 Deckungsgrad der PUBLICA und Beitragsbandbreite	17
6 Gesundheit	17
6.1 Gesundheitsempfinden.....	17
6.2 Krankheitstage.....	18
6.3 Unfälle	18
6.4 Berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen	19
7 Führung und Arbeitssituation	20
7.1 Personalführung	20
7.2 Personalbeurteilungen.....	20
7.3 Personalinformation.....	21
7.4 Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben	22
7.5 Arbeitszufriedenheit	22
8 Personalpolitischer Ausblick	23
Anhang 1: Sprachenverteilung nach Verwaltungseinheiten	24
Anhang 2: Parlamentsdienste	47
Anhang 3: Eidgenössische Gerichte und Bundesanwaltschaft	49

Bundesverwaltung

1 Ausgangslage

Der Bericht richtet sich nach Artikel 5 Bundespersonalgesetz (BPG; SR 172.220.1) und nach der davon abgeleiteten Reportingvereinbarung über das Reporting Personalmanagement zwischen den Geschäftsprüfungs- und Finanzkommissionen der eidgenössischen Räte und dem Bundesrat vom 27. Januar 2010. Er enthält die entsprechenden Daten über das Personal, für das der Bundesrat gemäss Artikel 3 Absatz 1 Buchstabe a BPG als Arbeitgeber und oberstes Führungsorgan der Bundesverwaltung zuständig ist. Die Kennzahlen weisen die Jahresdurchschnitte aus; Zahlen in Klammern beziehen sich auf das Vorjahr. In der Regel werden Personen gezählt (Headcount; HC).¹ Bei den Lernenden und Hochschulpraktika sowie bei den Krankheits- und Unfallabwesenheiten handelt es sich um Stellen (Vollzeitkapazitäten/Full Time Equivalents; FTE).

Zahlreiche Kennzahlen sind mit Sollwerten oder Indikatoren versehen. Diese dienen als Messgrössen, um die Umsetzung der Personalstrategie Bundesverwaltung zu verfolgen. Der Bundesrat hat mit Beschluss vom 15. Mai 2016 die Sollwerte und Indikatoren als Bestandteil der Personalstrategie Bundesverwaltung 2016–2019 festgelegt. Damit die Entwicklung bruchlos verfolgt werden kann, werden die neuen Sollwerte und Indikatoren auch für die Vorjahre ausgewiesen. Sie bezeichnen den Ende 2019 zu erreichenden Stand. Sollwerte sind Ziele, deren Erreichen anhand der Zahlen aus dem Personalinformationssystem BV PLUS verfolgt werden kann. Indikatoren beziehen sich auf die Ergebnisse der Personalbefragungen. Beide Vorgaben sind als Zielbänder ausgestaltet. Die Sollwerte beziehen sich auf den Durchschnitt aller Departemente und der Bundeskanzlei. Abweichungen vom Zielband auf Departementsebene sind nicht ungewöhnlich. Der Bundesrat strebt das Erreichen der Sollwerte und Indikatoren auf Ebene Bundesverwaltung an.

2 Personalpolitische Gesamtbeurteilung

2.1 Genereller Rückblick

Personalbefragung

In der jährlichen Online-Kurzbefragung wurden im Herbst 2016 rund 1'500 Mitarbeitende zur Teilnahme eingeladen. Mit 68,0 Prozent war der Rücklauf ähnlich hoch wie bei den früheren Befragungen. Die Werte sind gegenüber den Vorjahren stabil geblieben. Erfreulich ist der hohe Wert bei der Identifikation und dem Engagement. Leicht zugenommen haben die Werte bei der Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben sowie bei der Gesundheit.

¹ Mitarbeitende, die einer Lohnklasse zugeteilt sind. Mitarbeitende ohne Lohnklasse, dies sind vor allem Mitarbeitende im Stundenlohn, werden nicht mitgerechnet. Das Lokal- und Residenzpersonal des EDA ist nicht mehr in den Kennzahlen enthalten. Diese Mitarbeitenden sind nicht dem BPG unterstellt und arbeiten nur im Ausland. Ihr Ausschluss verändert geringfügig die Kennzahlen zu den Vertretungen der Geschlechter und Sprachen.

2.2 Umsetzung der Personalstrategie Bundesverwaltung 2011–2015

Controlling und Reporting

In Zusammenarbeit mit der Human-Resources-Konferenz (HRK) hat das EPA eine Austrittsbefragung als Pilotprojekt erarbeitet. Seit dem Januar 2016 werden die austretenden Mitarbeitenden vor ihrem Austritt durch ein spezialisiertes Unternehmen online über die Gründe ihres Austritts befragt. Die anonymisierten Auswertungen sollen dem Arbeitgeber Hinweise über Stärken und Schwächen geben. Zuverlässige Schlüsse werden erst nach einer gewissen Erfahrungsphase möglich sein.

Generationenmanagement

Die Bundesverwaltung verfügt seit März 2016 über eine umfassende Personalstrukturanalyse. Der Bericht verdeutlicht, in welchen Bereichen die Bundesverwaltung vom demografischen Wandel betroffen ist und liefert eine Diskussionsgrundlage für personalpolitische Massnahmen. Zudem dient er als Frühwarnsystem und gibt Hinweise auf Chancen und Risiken betreffend Altersstruktur.

Stellenportal Bund

Das Stellenportal wurde an den neuen Bundesstandard für die Strukturierung und Verwaltung von Inhalten angepasst. Im gleichen Zusammenhang wurden die Stelleinserate überarbeitet und auf den Abruf ab mobilen Endgeräten ausgerichtet. Damit ist das Stellenangebot der Bundesverwaltung unabhängig vom Endgerät überall elektronisch zugänglich.

Informatikgestützte Lernplattform

Im Oktober 2016 hat das Ausbildungszentrum der Bundesverwaltung (AZB) den Kurskatalog 2017 auf der neuen Lernplattform (*Learning Management System Bund; LMS Bund*) publiziert. Für die rund 300 ausgeschriebenen Kurse sind in den ersten zwei Monaten über 4'000 Anmeldungen eingegangen. In Zusammenarbeit zwischen dem EPA und dem VBS wurde die Lernplattform des VBS der ganzen Bundesverwaltung zugänglich gemacht. Sie wird den einzelnen Verwaltungseinheiten schrittweise für die Administration und Durchführung der Kurse zur Verfügung gestellt.

2.3 Anpassungen im Personalrecht

Am 1. Dezember 2016 sind der neue Sozialplan für die Bundesverwaltung sowie Änderungen der Bundespersonalverordnung (BPV; SR 172.220.111.3) betreffend Umstrukturierungen und Reorganisationen in Kraft getreten. Der Sozialplan wird nur noch dann angewandt, wenn infolge von Umstrukturierungen und Reorganisationen mindestens fünf Angestellte entlassen oder mindestens fünf Stellen abgebaut werden. Andernfalls kommt die BPV zur Anwendung. Die Bestimmungen zur Abgangsentschädigung wurden in der BPV präzisiert. Ein Anspruch auf eine Abgangsentschädigung bei Umstrukturierungen und Reorganisationen besteht nur noch dann, wenn die angestellte Person mindestens 40 Jahre alt ist oder während mindestens 10 Jahren bei einer Verwaltungseinheit der Bundesverwaltung beschäftigt war. Mit der Integration der Massnahmen des Sozialplans in die BPV wird sichergestellt, dass künftig alle Angestellten, die von einer Umstrukturierung und Reorganisation betroffen sind, gleich behandelt werden.

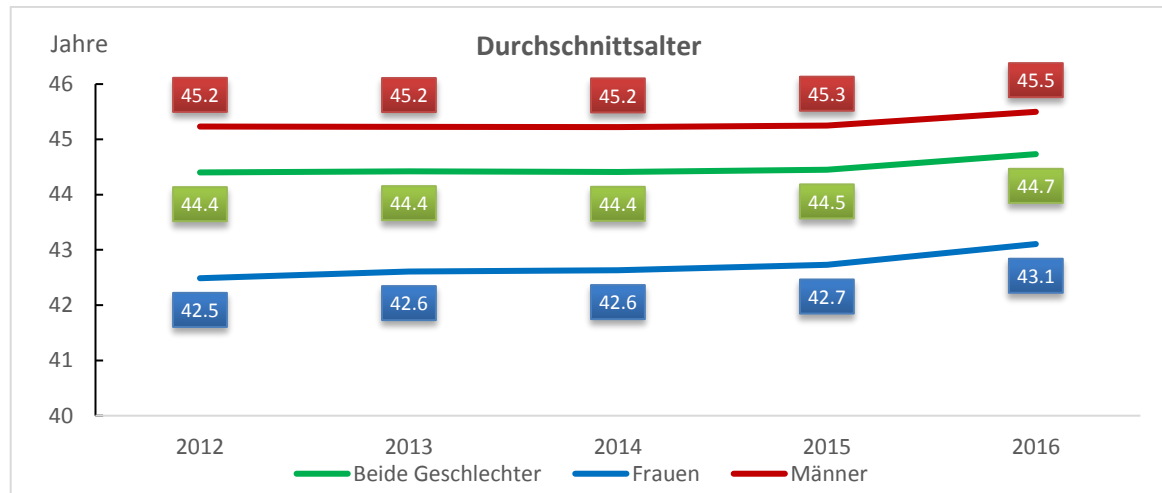
Eine weitere Revision der BPV und eine Revision der Verordnung des EFD zur Bundespersonalverordnung (VBPV; SR 172.220.111.31; Inkrafttreten am 1.1.2017) betreffen verschiedene Anpassungen des Bundespersonalrechts.

3 Grunddaten

3.1 Alter

Nachdem sich das Durchschnittsalter mehrere Jahre kaum verändert hat, ist es im Berichtsjahr etwas angestiegen. Der Anstieg war bei den Frauen höher als bei den Männern.

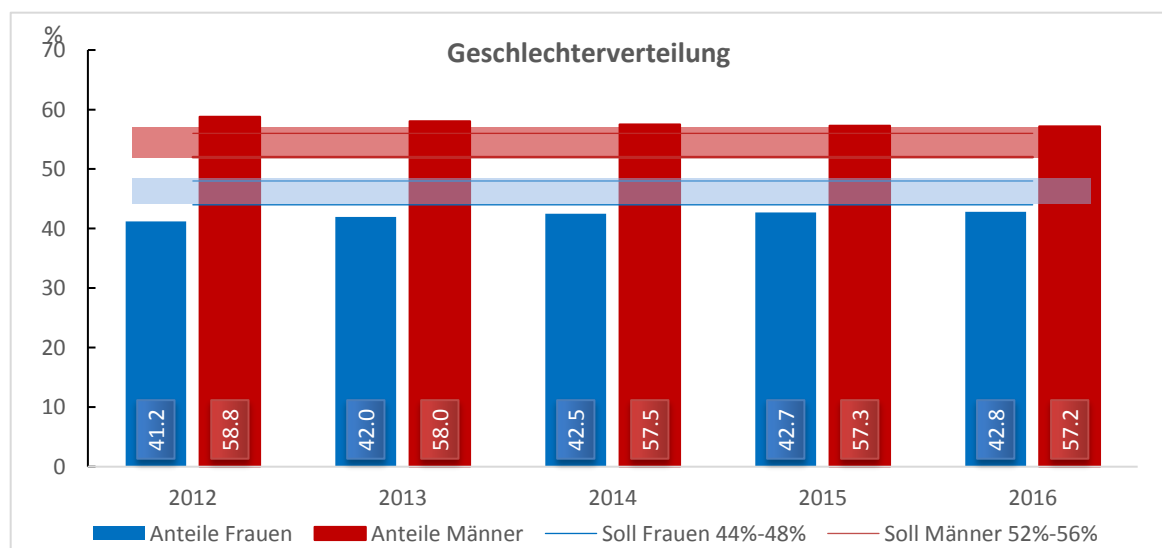
Abbildung 1



3.2 Geschlechter

Die neue Berechnung mit Ausschluss des Lokal- und Residenzpersonals des EDA ist erst seit 2016 in Kraft, wird aber im Interesse der Klarheit auch für die Vorjahreszahlen verwendet. Auf dieser Grundlage lagen die Frauen- und Männeranteile auch in den Vorjahren ausserhalb der Sollwerte. Sie haben sich jedoch in den letzten Jahren stetig den Sollwerten angenähert. Die Entwicklung sollte sich fortsetzen.

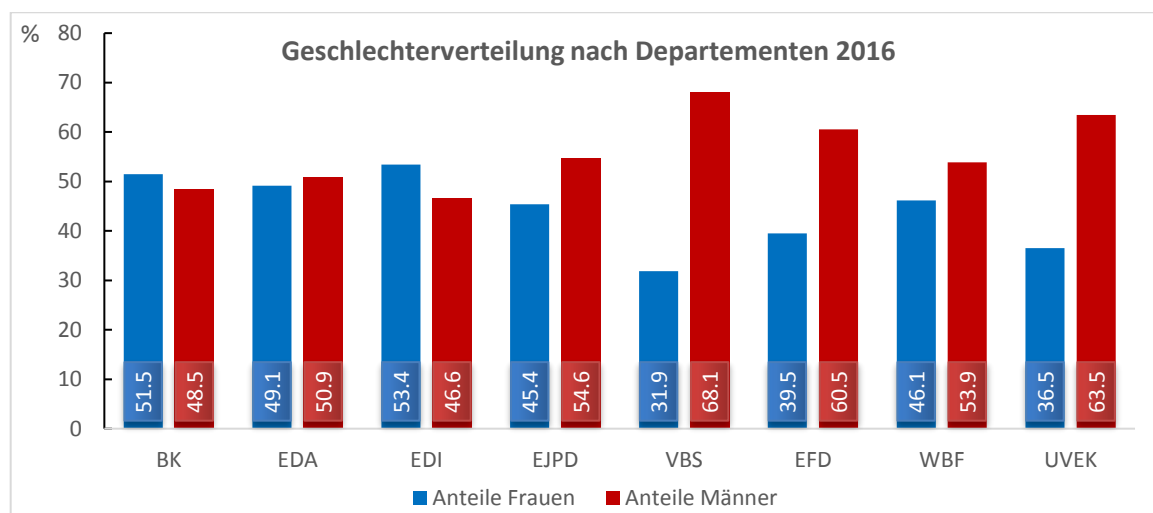
Abbildung 2



Die Sollwerte sind unverändert und leiten sich von den Verhältnissen in der Schweizer Erwerbsbevölkerung ab. Damit die Kennzahlen der Bundesverwaltung mit diesen Werten vergleichbar sind, ist der Bereich Verteidigung² des VBS in den Sollwerten nicht berücksichtigt. Da die Bundesverfassung die Wehrpflicht für Männer vorschreibt und die Landesverteidigung beim Bund zentralisiert ist, gelten für die Verteidigung eigene Sollwerte (siehe Tabelle 1). Dasselbe gilt für das uniformierte, bewaffnete Personal der ebenfalls beim Bund zentralisierten Grenzwa- che.

Die Aufteilung nach Departementen und der Bundeskanzlei zeigt das folgende Bild:

Abbildung 3



In der BK, dem EDA und dem EDI hat der Frauenanteil den Sollwert übertroffen, der für den Durchschnitt der Bundesverwaltung gilt. Im VBS und im UVEK sind die Frauenanteile am tiefsten, weil diese Departemente viele Stellen in der Wehrtechnik und in den Ingenieurwissenschaften aufweisen.

Tabelle 1: Geschlechterverteilung in der Verteidigung und in der Grenzwa- che

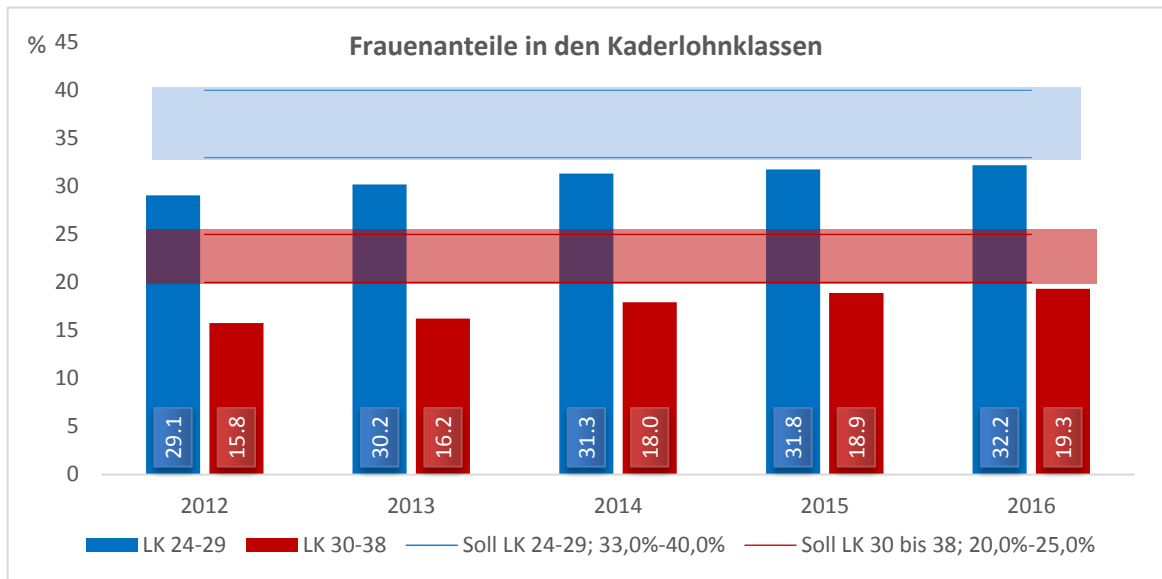
Teilbereich / Verteilung	Geschlechteranteile in %	Sollwerte in %
Verteidigung / Militär	Frauen: 12,1 (12,0)	Frauen: 12,5–13,5 Männer: 86,5–87,5
	Männer: 87,9 (88,0)	
Grenzwa- che	Frauen: 12,6 (11,7)	Frauen: 12,5–13,5 Männer: 86,5–87,5
	Männer: 87,4 (88,3)	

In der Verteidigung entsprechen die Geschlechteranteile noch nicht den neuen Zielvorgaben. Im Grenzwa- chtkorps war in den letzten Jahren eine Zunahme des Frauenanteils zu beobachten, die sich im Berichtsjahr mit der Erhöhung um fast einen Prozentpunkt fortgesetzt hat. Die Sollwerte wurden erfreulicherweise erreicht.

Auch die Sollwerte für die Frauenanteile in den Kaderlohnklassen (Abbildung 4) wurden angehoben. Die Frauenanteile haben sich weiter erhöht. In den Lohnklassen 24–29 lagen die Frauenanteile 0,8 Prozentpunkte unter dem Sollwert; in den Lohnklassen 30–38 betrug die Differenz 0,7 Prozentpunkte.

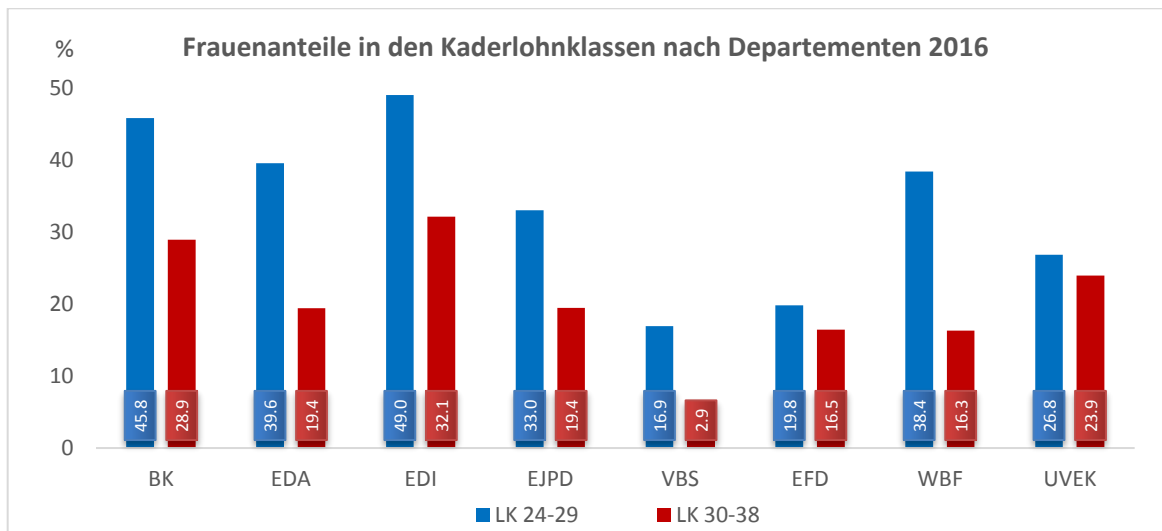
² Definition der Staatsaufgabe „Verteidigung“ nach Klassifikation COFOG der UNO.

Abbildung 4



In den Departementen und der Bundeskanzlei hat der Frauenanteil in den Kaderlohnklassen die folgenden Werte erreicht:

Abbildung 5



Der Sollwert, der für den Durchschnitt der Bundesverwaltung gilt, ist in den Lohnklassen 24–29 in fünf Departementen erreicht oder übertroffen worden (BK, EDA, EDI, EJPD und WBF). In den Lohnklassen 30–38 haben drei Departemente den Sollwert erreicht oder übertroffen (BK, EDI und UVEK).

3.3 Sprachen

Für die Berechnung der Sprachenanteile werden die Mitarbeitenden aller Nationalitäten berücksichtigt, die eine Landessprache als ihre Muttersprache angegeben haben. Der erstmals vorgenommene Ausschluss des Lokal- und Residenzpersonals hat zu tieferen

Werten des Französischen und des Italienischen geführt. Trotzdem ist der Anteil des Italienischen nicht unter den Sollwert gesunken, und der Anteil des Französischen liegt knapp darunter.

Mit Rücksicht auf die Lesbarkeit des Diagramms sind die Zielbänder in der Legende von Abbildung 6 aufgeführt.

Abbildung 6

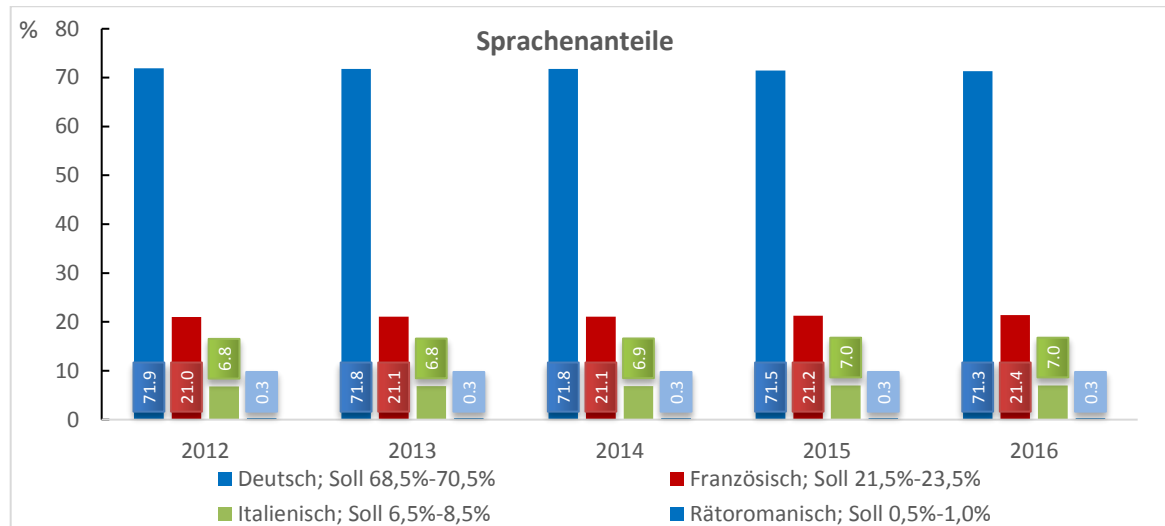
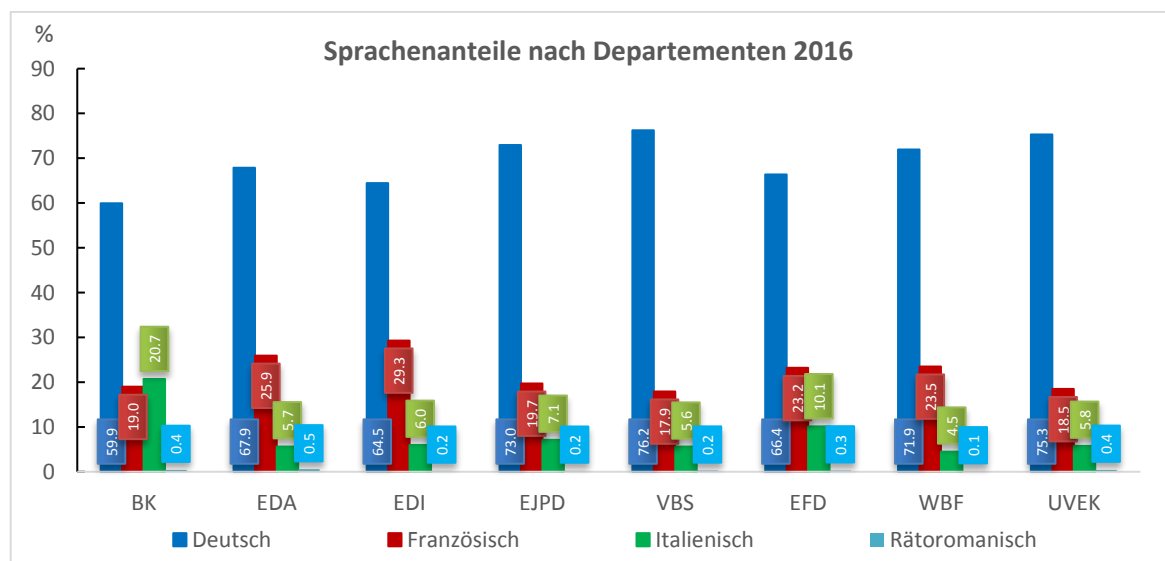


Abbildung 7 zeigt die Sprachenanteile in der Bundeskanzlei und in den Departementen. Die Bundeskanzlei ist insofern ein Sonderfall, als der zentrale Übersetzungsdienst zu besonders hohen Werten beim Französisch und beim Italienisch führt. Einen auffällig hohen Italienischanteil hat auch das EFD. Hier wird der Anteil von der Eidgenössischen Zollverwaltung beeinflusst, die verhältnismässig viele Mitarbeitende im Tessin beschäftigt.

Abbildung 7



Eine detaillierte Aufstellung nach Departementen, Verwaltungseinheiten und Kaderbereichen enthält der Anhang 1.

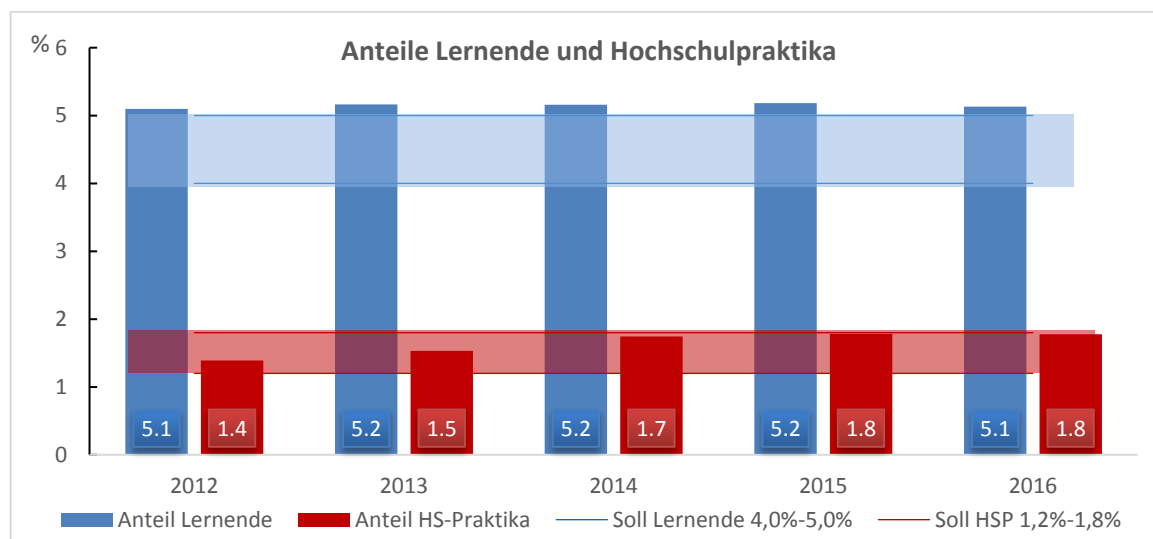
3.4 Lernende und Hochschulpraktika

Der Lernendenanteil³ lag im Berichtsjahr noch leicht über dem unveränderten Sollwert. Die 5,1 Prozent entsprechen 1'209,6 Ausbildungsstellen (11'216,3).⁴ Davon entfielen 62,6 Prozent (61,4%) auf männliche und 37,4 Prozent (38,5%) auf weibliche Lernende. Das Total der Ausbildungsstellen verteilt sich auf 1'111,2 (1'109,8) Lernende mit Lehrvertrag und 98,4 (106,4) Praktika der beruflichen Grundbildung.

Im Rahmen des Projekts Ponte, das den Lehrlinginnen und -abgängern mit einem befristeten Praktikum die Zeit bis zum Antreten einer neuen Stelle überbrücken hilft, waren 81 (81) Personen beschäftigt.

Der Anteil der Hochschulpraktika ist unverändert geblieben und gibt zu keinen besonderen Bemerkungen Anlass. Die 434,2 (435) Praktikumsstellen waren zu 60,8 Prozent von Frauen und zu 39,2 Prozent von Männern besetzt (59,5 %; 40,5%). Der Sollwert wurde erreicht.

Abbildung 8



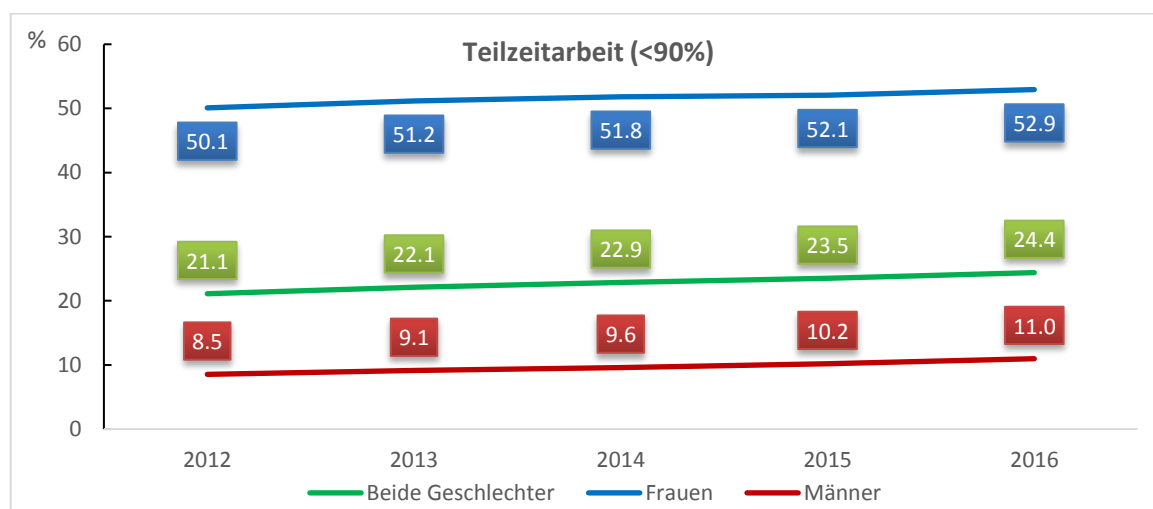
3.5 Teilzeitarbeit

Als Teilzeitarbeit gilt ein Beschäftigungsgrad von weniger als 90 Prozent. Die Zunahme gegenüber 2015 war bei den Frauen und Männern mit je 0,8 Prozentpunkten gleich hoch.

³ Die Definition der Kategorien von Lernenden wurden angepasst bzw. eingegrenzt, so dass die Anteile gegenüber der alten Berechnungsweise etwas gesunken sind.

⁴ FTE, ohne Verwaltungsbereiche mit Monopolcharakter, die eigene Ausbildungen anbieten: Zoll und Grenzschutz, Verteidigung, diplomatische und konsularischer Dienst sowie, nur bei den Lernenden, die Auslandsvertretungen im EDA. Ausgeschlossen sind ferner die Teilnehmenden am Überbrückungsangebot „Ponte“.

Abbildung 9



Senkung des Beschäftigungsgrads gestützt auf Artikel 60a BPV

Die Geburt oder die Adoption eines Kindes können für die Eltern Anlass sein, eine Senkung ihres Beschäftigungsgrades zu beantragen. Bis zum Umfang von 20 Prozent besteht gemäss Artikel 60a BPV auf diese Senkung ein Anspruch. Der Anspruch gilt bis zu einem Beschäftigungsgrad von mindestens 60 Prozent.

Im Berichtsjahr haben 191 (161) Mitarbeitende ihren Beschäftigungsgrad im Sinne von Artikel 60a BPV gesenkt. 62 Prozent (59 %) davon waren Frauen und 38 Prozent (41 %) Männer.

Arbeit zu Hause (Home Office)

Nach Artikel 33 der Verordnung des EFD zur Bundespersonalverordnung (VBPV; SR 172.220.111.31) können die Angestellten im Einvernehmen mit der zuständigen Stelle ihre Arbeit ganz oder teilweise ausserhalb des Arbeitsplatzes leisten. Im Berichtsjahr wurden 552 Vereinbarungen abgeschlossen, was zusammen mit den bisherigen 1'833 Vereinbarungen einen Gesamtbestand von 2'385 ergibt. Die deutliche Zunahme um 30,1 Prozent lässt darauf schliessen, dass die systematische Information rund um die mobilen Arbeitsformen Wirkung zeigt.

3.6 Nebenbeschäftigungen

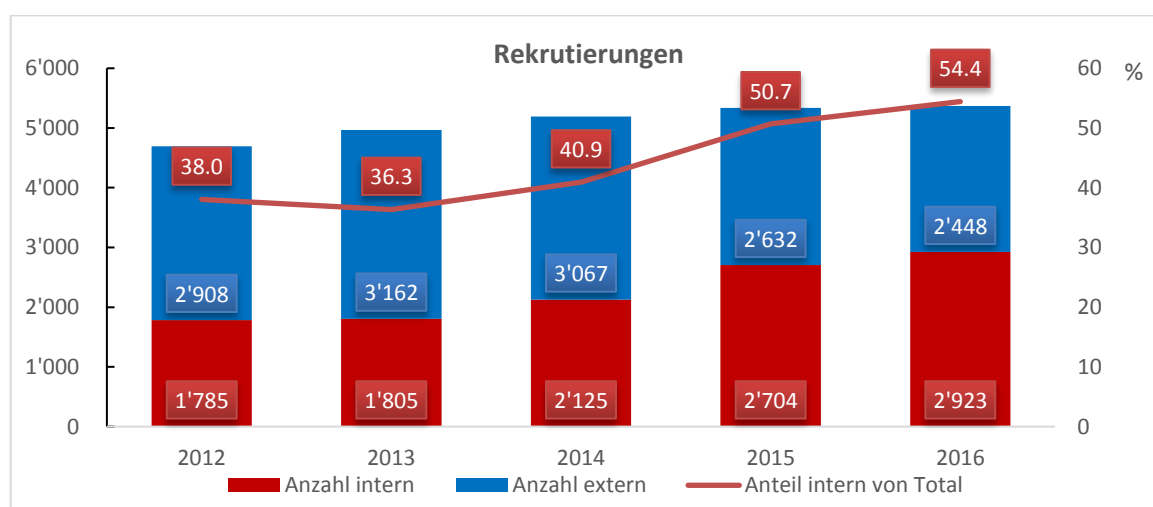
Gemäss Artikel 91 BPV müssen die Mitarbeitenden ihren Vorgesetzten sämtliche öffentlichen Ämter und gegen Entgelt ausgeübten Tätigkeiten melden, die sie ausserhalb ihres Arbeitsverhältnisses ausüben. Unentgeltlich ausgeübte Tätigkeiten sind meldepflichtig, sofern Interessenkonflikte nicht ausgeschlossen werden können. Eine Bewilligung ist dann erforderlich, wenn die Tätigkeit die Leistungsfähigkeit im Arbeitsverhältnis behindern kann oder die Gefahr eines Interessenkonflikts besteht. Die bewilligten Nebenbeschäftigungen werden im Personalinformationssystem BV PLUS erfasst. In der Vergangenheit wurden oft nicht nur die bewilligungspflichtigen Nebenbeschäftigungen erfasst, sondern zum Teil alle gemeldeten Nebenbeschäftigungen. Die Verwaltungseinheiten haben im vergangenen Jahr alle Meldungen überprüft und wenn nötig neu erfasst. Die bereinigte Statistik hat ergeben, dass im Berichtsjahr 690 Nebenbeschäftigungen bewilligt wurden.

4 Rekrutierungen und Fluktuation

4.1 Rekrutierungen

Obgleich die Bruttofluktuation (Abbildung 13) leicht zugenommen hat, ist das Total der Rekrutierungen mit rund 5'300 Neubesetzungen in den Jahren 2015 und 2016 unverändert geblieben. Hingegen hat sich das Verhältnis zwischen externen und internen Rekrutierungen weiterhin zu Gunsten der internen Rekrutierungen verschoben; diese haben mehr als die Hälfte ausgemacht. Zu den internen Rekrutierungen zählen die Anstellungen von Mitarbeitenden aus einem anderen Departement sowie die Anstellungen auf eine neue Funktion im gleichen Amt. Interne Rekrutierungen eröffnen den Mitarbeitenden neue Perspektiven und erhöhen ihre Identifikation mit dem Arbeitgeber.

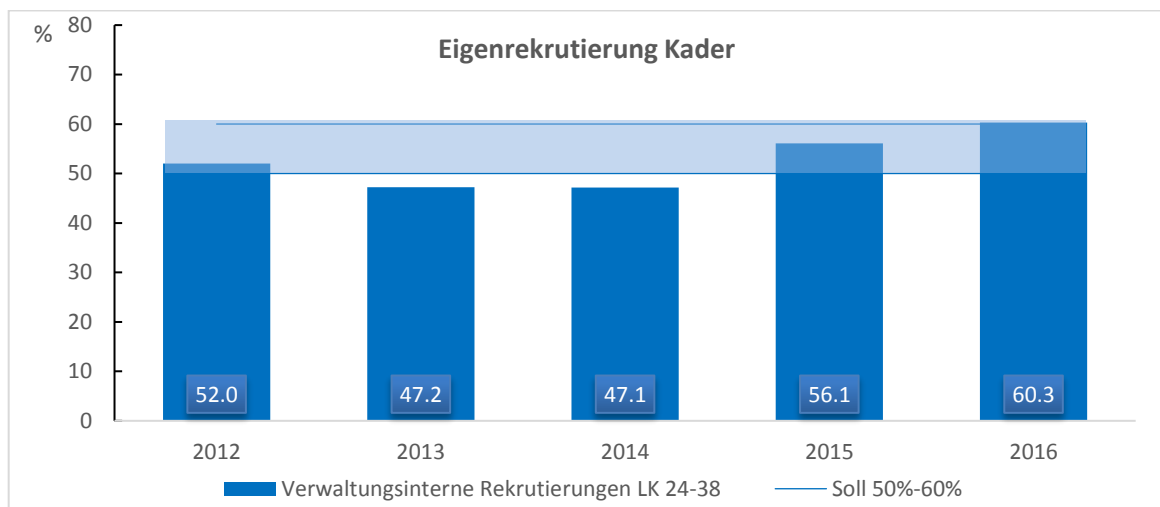
Abbildung 10



Den Sollwert für die Eigenrekrutierung des Kadern (Abbildung 11) hat der Bundesrat aufgrund der Erfahrungen in der letzten Strategieperiode etwas tiefer als bisher, doch weiterhin auf einem anspruchsvollen Niveau angesetzt. Für die Statistik werden alle Anstellungen aus den tieferen Lohnklassen in eine der Lohnklassen 24 bis 38 erfasst.

Dass die Eigenrekrutierung im Kader deutlich zugenommen hat, dürfte auf zwei Faktoren zurückzuführen sein. Zum einen hat die generelle Zunahme interner Rekrutierungen zu höheren Werten beigetragen, zum andern waren die Verwaltungseinheiten verstärkt bestrebt, ihre Kaderstellen mit Personal aus der Bundesverwaltung zu besetzen. Der Sollwert wurde ganz knapp übertroffen.

Abbildung 11



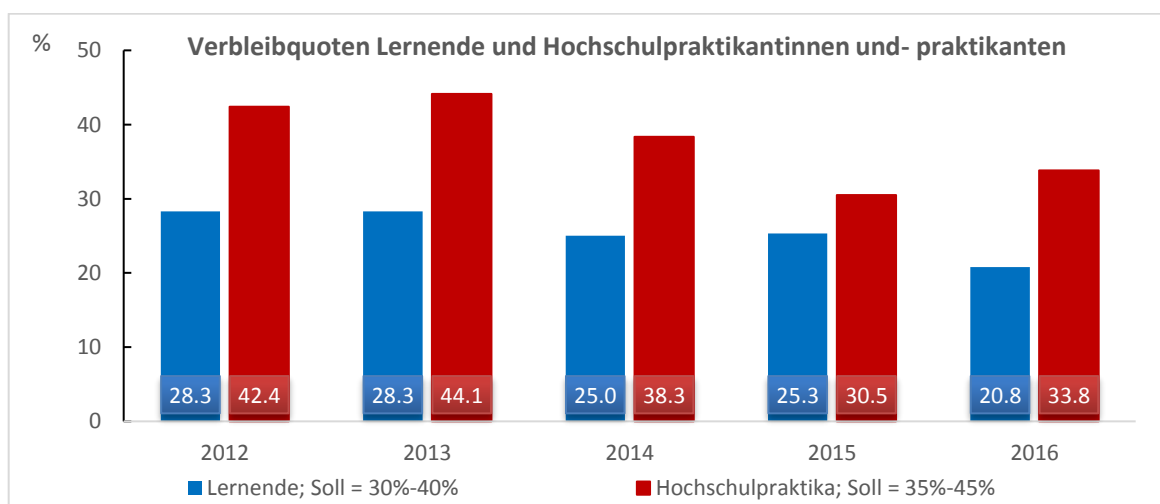
4.2 Verbleibquoten der Lernenden sowie der Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten

Zur Berechnung der Verbleibquote werden die Personen gezählt, die spätestens sechs Monate nach ihrer Ausbildung oder dem Abschluss des Praktikums auf eine offene Stelle in der Bundesverwaltung angestellt wurden. Für eine bessere Lesbarkeit sind die Sollwerte in der Legende angegeben.

Aufgrund von Lehrabgängerbefragungen wurde festgestellt, dass viele Lernende mit Lehrvertrag keine sofortige Anstellung nach Abschluss der Lehre suchen, sondern eine weiterführende Ausbildung absolvieren oder anderswo Erfahrungen sammeln wollen. Der weitere Rückgang der Verbleibquote ist dennoch auffällig. Die Departemente werden die Gründe dafür klären.

Bei den Hochschulpraktika hat sich das Bild verbessert. Der Bundesrat hat den Sollwert auf 2016 erhöht. Es ist daher nicht überraschend, dass der Mindestwert von 35 Prozent noch nicht erreicht wurde.

Abbildung 12

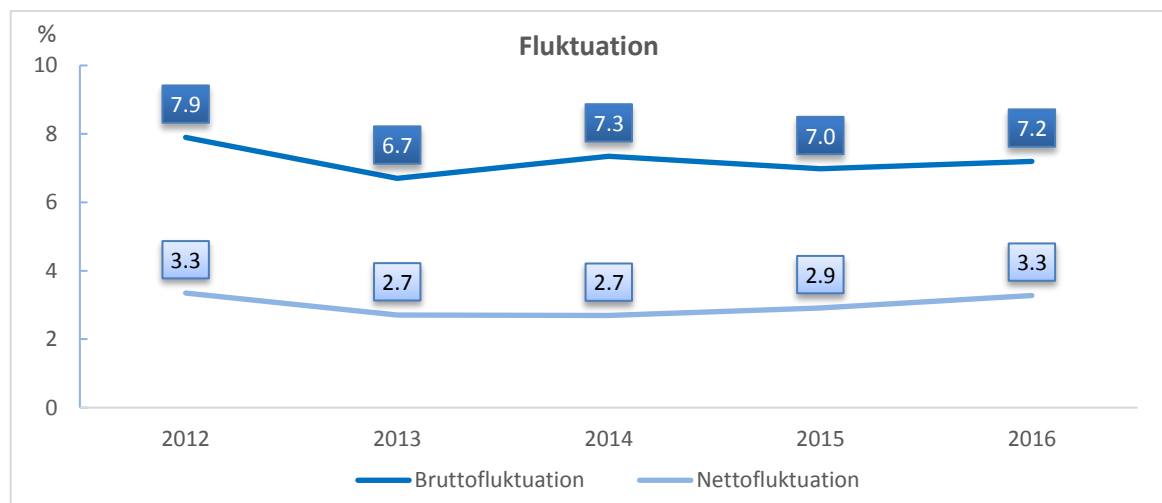


4.3 Fluktuation

Die Bruttofluktuation zeigt den Umfang frei gewordener Stellenkapazitäten an. Sie umfasst die Gesamtheit der Austritte, wozu Stellenwechsel zu anderen Arbeitgebern, Entlassungen, Pensionierungen, Aufgabe der Erwerbstätigkeit, Wegzug ins Ausland und Tod gehören.

Die Nettofluktuation ist ein Teilwert der Bruttofluktuation. Sie enthält nur die freiwilligen Stellenwechsel zu anderen Arbeitgebern. Die Nettofluktuation gibt Hinweise über den Arbeitsmarkt und über die Bindungskraft der Bundesverwaltung.

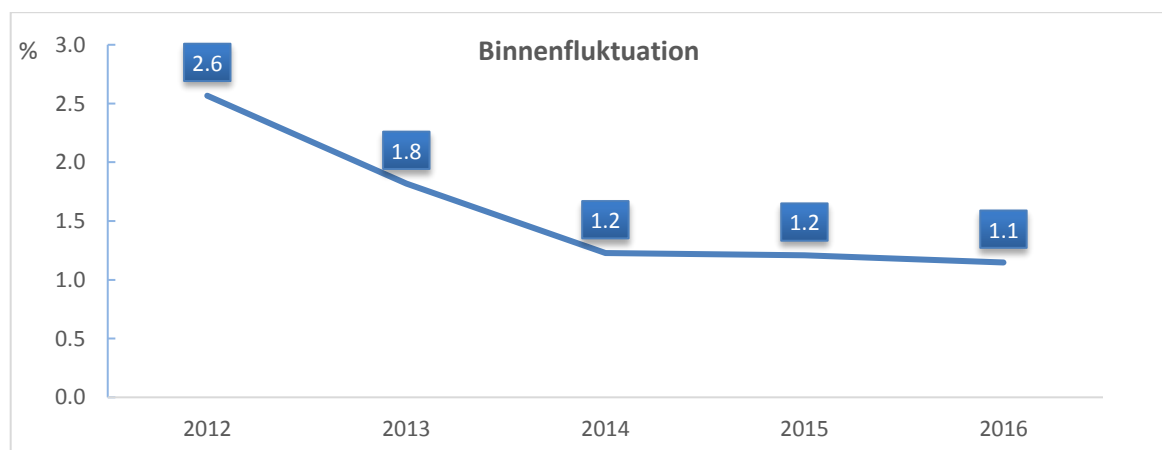
Abbildung 13



Beide Kennzahlen sind etwas gestiegen; die Entwicklung liegt jedoch im Rahmen der normalen Schwankungen.

Die in Abbildung 14 dargestellte Binnenfluktuation basiert auf den Austritten aus einer Verwaltungseinheit bei gleichzeitigem Übertritt in eine andere Organisationseinheit der Bundesverwaltung. In den Jahren 2012 und 2013 führten unter anderem Reorganisationen zu einer erhöhten, zum Teil technisch bedingten Binnenfluktuation. Seither hat sich die Kurve abgeflacht und stabilisiert.

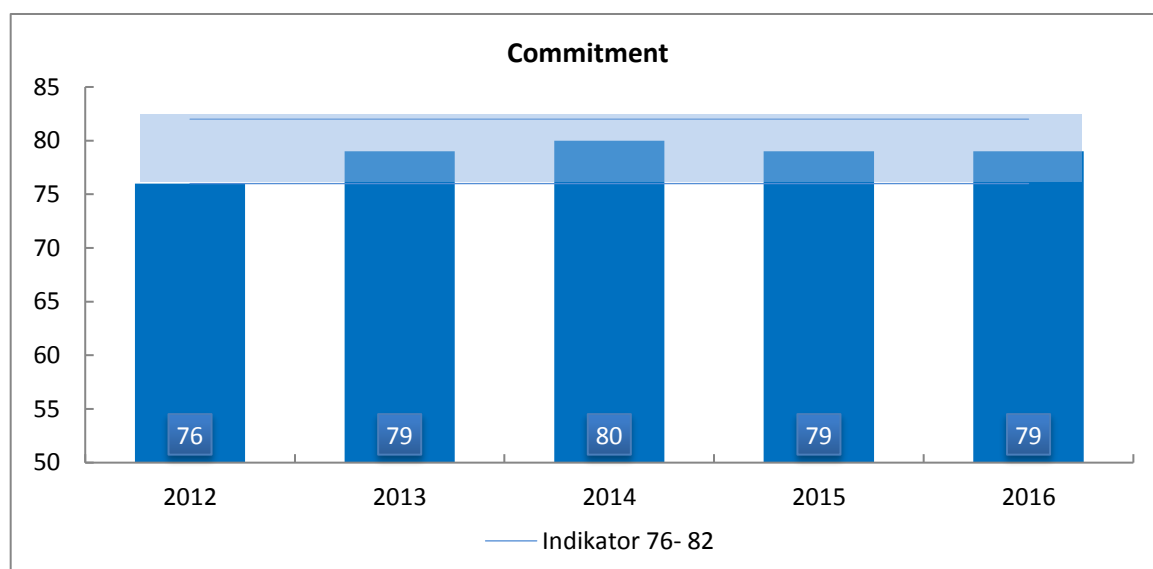
Abbildung 14



4.4 Commitment, längerfristige Bindung

Die Personalbefragung enthält Fragen zur Absicht, auch künftig in der Bundesverwaltung zu arbeiten, und ermittelt damit die Bindung der Mitarbeitenden an die Bundesverwaltung. Je schwächer der Wunsch nach einem Stellenwechsel, umso ausgeprägter ist das Commitment. Dieses gilt als wichtiger Gradmesser für die Leistungsfähigkeit einer Organisation. Die Bindung ist auf hohem Niveau stabil geblieben.⁵

Abbildung 15



5 Personalkosten

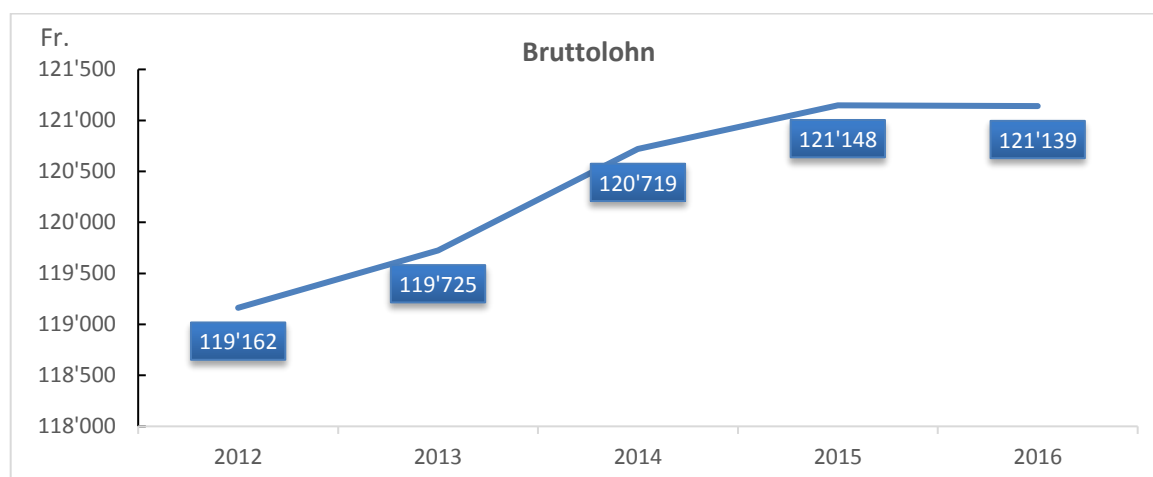
5.1 Entlohnung

Der in Abbildung 16 ausgewiesene Bruttolohn setzt sich aus dem Grundlohn und dem Ortszuschlag zusammen. Die Löhne des obersten Kadern sind im ausgewiesenen Bruttolohn ebenfalls enthalten. Die Entwicklung wird durch Faktoren wie Teuerungsausgleich und Reallohnerhöhungen, die leistungsdifferenzierte Lohnentwicklung, die Höhe der Anfangslöhne und die Veränderung der Anforderungen beeinflusst. Individuelle, zum Teil schwankende Lohnelemente wie Leistungsprämien und Zulagen sind im Bruttolohn nicht enthalten.

Für das Jahr 2016 hat der Bundesrat keinen Teuerungsausgleich und keine Reallohnerhöhung gewährt. Er hat ausserdem die leistungsdifferenzierte Lohnentwicklung durch eine Änderung von Artikel 39 Absätze 2–5 BPV verlangsamt (siehe Abschnitt 7.2.). Der Bundesrat hat diese Änderung auf den 1. Oktober 2015 in Kraft gesetzt, so dass sie sich bereits auf die Lohnentwicklung im Berichtsjahr ausgewirkt hat. Der Durchschnittslohn ist leicht gesunken und dürfte tendenziell weiter zurückgehen.

⁵ Skala von 0 bis 100 Punkte. 85 und mehr Punkte bedeuten eine hohe positive Beurteilung; weniger als 50 Punkte entsprechen einer geringen bis stark negativen Beurteilung.

Abbildung 16



5.2 Prämien und Zulagen

Die BPV enthält mehrere Bestimmungen, die ergänzend zur leistungsdifferenzierten Lohnentwicklung situationsabhängige Zahlungen erlauben. Sie ergänzen das Lohnsystem mit flexiblen Elementen.

Tabelle 2: Zulagen und Prämien

Kategorien	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien Art. 49 BPV	11'391 (10'780)	26'089'236 (27'378'489)	2'290 (2'540)
Funktionszulagen Art. 46 BPV	683 (686)	3'084'192 (3'057'554)	4'516 (4'457)
Sonderzulagen Art. 48 BPV	96 (88)	1'744'066 (1'616'928)	18'167 (18'374)
Arbeitsmarktzulagen Art. 50 BPV	376 (365)	648'205 (652'952)	1'724 (1'789)

Die Leistungsprämien dienen der Anerkennung überdurchschnittlicher Leistungen und der Abgeltung von besonderen Einsätzen. Die Verwaltungseinheiten setzen sie häufig zur Abgeltung besonderer Aufgaben ein. An Mitarbeitende der Beurteilungsstufen 1 und 2 dürfen keine Leistungsprämien bezahlt werden. Im Berichtsjahr haben 31,2 Prozent (30,4%) der Mitarbeitenden eine Leistungsprämie erhalten.

Mit einer Funktionszulage wird die vorübergehende Übernahme höher eingereicher Aufgaben entschädigt. Sonderzulagen decken Risiken bei der Funktionsausübung und besondere Verhältnisse ab. Von den Arbeitsmarktzulagen entfiel der grösste Teil auf das Grenzschutzpersonal der Region Genf. Wegen der schwierigen Rekrutierung in der Region Genf haben die Mitarbeitenden der Grenzschutzwache eine Arbeitsmarktzulage von 1'500 Franken erhalten.

5.3 Abgangsentschädigungen

Wird ein Arbeitsverhältnis aufgelöst, kann unter bestimmten Bedingungen eine Abgangsentschädigung ausgerichtet werden. Die Entschädigung darf gemäss Artikel 79 BPV höchstens einem Jahreslohn entsprechen. Zu berücksichtigen sind insbesondere das Alter, die berufliche und persönliche Situation, die Dauer der Anstellung und die Kündigungsfrist. Im Berichtsjahr wurden 58 (38) Entschädigungen in der Höhe von insgesamt 2'895'505 Franken (3'122'344 Fr.) bezahlt. Dies entspricht einem Durchschnitt von 49'922 Franken (82'167 Fr.).

5.4 Deckungsgrad der PUBLICA und Beitragsbandbreite

Der Deckungsgrad drückt das Verhältnis zwischen dem Vermögen der Pensionskasse und dem für die Finanzierung der Leistungen notwendigen Deckungskapital aus. Beträgt er weniger als 100 Prozent, sind nicht alle zukünftigen Verpflichtungen durch das Vermögen der Pensionskasse abgedeckt und es liegt eine Unterdeckung vor. Am 31. Dezember 2016 lag der Deckungsgrad der Pensionskasse PUBLICA bei 101,9 Prozent (99,2%).

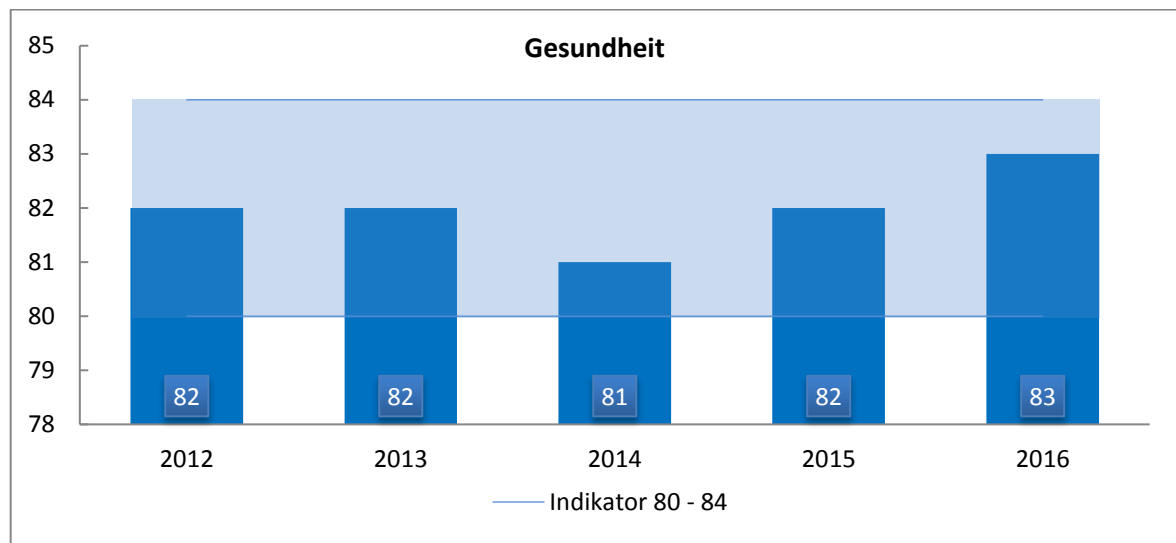
Das Niveau der Ausgaben für die berufliche Vorsorge wird unter anderem von der Risiko- und Altersstruktur der Versicherten beeinflusst. Deshalb gibt Artikel 32g BPG eine Bandbreite für die Arbeitgeberbeiträge vor. Die Beiträge des Arbeitgebers an die Altersvorsorge, die Risikoversicherung und die Überbrückungsrenten müssen mindestens 11 Prozent der AHV-pflichtigen Lohnsumme betragen und dürfen 13,5 Prozent nicht übersteigen. Im Rechnungsjahr 2016 machten die Beiträge des Arbeitgebers in der Bundesverwaltung 12,9 Prozent aus (12,7%).

6 Gesundheit

6.1 Gesundheitsempfinden

In der Personalbefragung wird unter anderem nach der physischen und der psychischen Gesundheit gefragt. Der Indikator bezieht sich auf den Durchschnitt der beiden Werte. Er wurde etwas erhöht. Mit 83 von 100 Punkten haben die Mitarbeitenden ihre Gesundheit als gut bis sehr gut eingestuft.

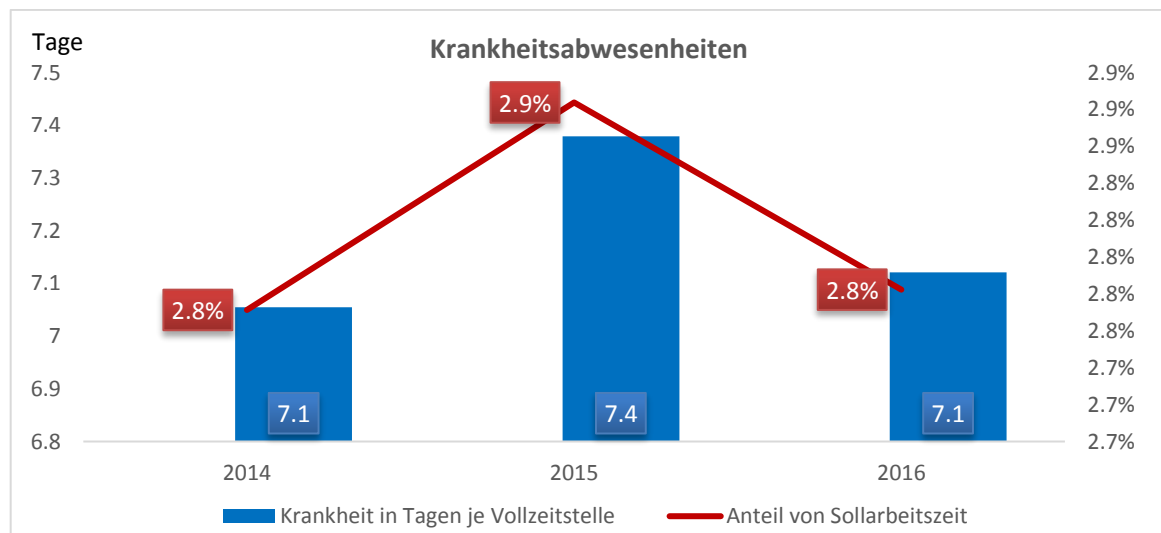
Abbildung 17



6.2 Krankheitstage

Die informatikgestützte Zeitwirtschaft im BV PLUS enthält seit dem Jahr 2014 die Daten zu den Abwesenheitsgründen. Die Krankheitsabwesenheiten haben je Vollzeitstelle durchschnittlich 7,1 Tage gedauert. Dies sind 2,8 Prozent der Sollarbeitszeit. Mit einem Zehntelprozent ist die Veränderung zum Vorjahr gering. Eine zuverlässige Beurteilung der Krankheitsabwesenheiten wird erst aufgrund einer längeren Zeitreihe möglich sein.

Abbildung 18

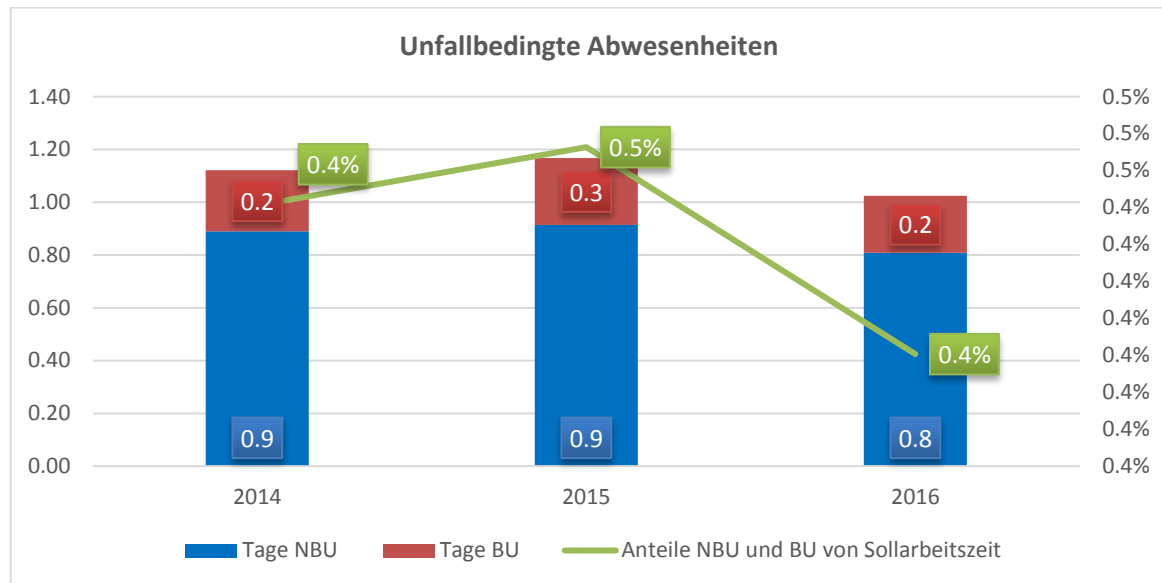


6.3 Unfälle

Die Abwesenheiten infolge von Nichtbetriebsunfällen (NBU) und Betriebsunfällen (BU) haben zusammen 1,0 Tage je Vollzeitstelle gedauert. Davon sind 0,8 Tage auf NBU und 0,2 Tage auf BU entfallen. Beide Abwesenheitsgründe zusammen erreichten 0,4 Prozent

der Sollarbeitszeit. Auch hier wird eine Beurteilung erst nach einer längeren Erfahrungszeit möglich sein.

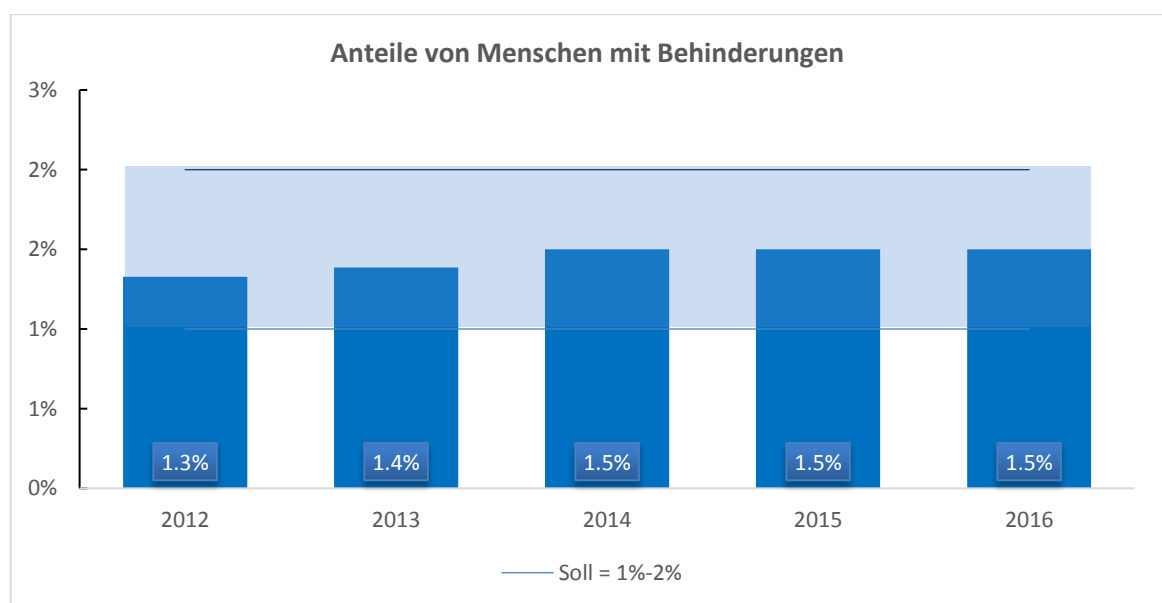
Abbildung 19



6.4 Berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen

Gemäss den Weisungen des EPA vom 31. Januar 2013 können den Verwaltungseinheiten Förderprämien und Betreuungspauschalen für die berufliche Integration von Menschen mit Behinderungen ausgerichtet werden. Diese Mittel schaffen einen Anreiz für die Reintegration von erkrankten und verunfallten Mitarbeitenden. Gleichzeitig wird die Integration von Menschen mit Behinderungen gefördert, namentlich die Ausbildung und die Durchführung von Arbeitsversuchen.

Abbildung 20



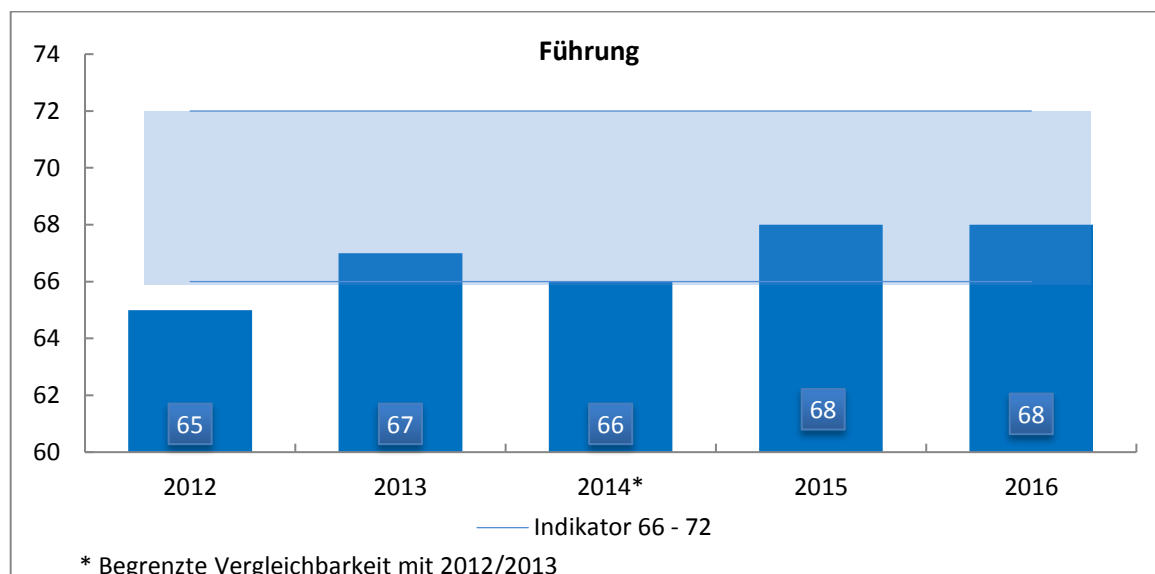
Die Verwaltungseinheiten haben für 340 (346) Personen mit Behinderungen Gesuche um Unterstützung gestellt und sie in ihr bisheriges oder in ein neues Umfeld integriert. Die Zahlen enthalten alle Bereiche der Bundesverwaltung ohne die Staatsaufgabe Verteidigung und das Grenzwachtkorps, weil hier die Einsatzmöglichkeiten stark eingeschränkt sind oder fehlen.

7 Führung und Arbeitssituation

7.1 Personalführung

Mit den Antworten zu den Fragen bezüglich Personalführung beurteilen die Mitarbeitenden jeweils das Führungsverhalten der obersten Leitung (Leitungsgremium einer Verwaltungseinheit, z. B. Geschäftsleitung oder Direktion) und des oder der direkten Vorgesetzten. Der Indikator Führung bezieht sich auf den Durchschnitt der beiden Werte. Der Wert des Vorjahres konnte gehalten werden.

Abbildung 21



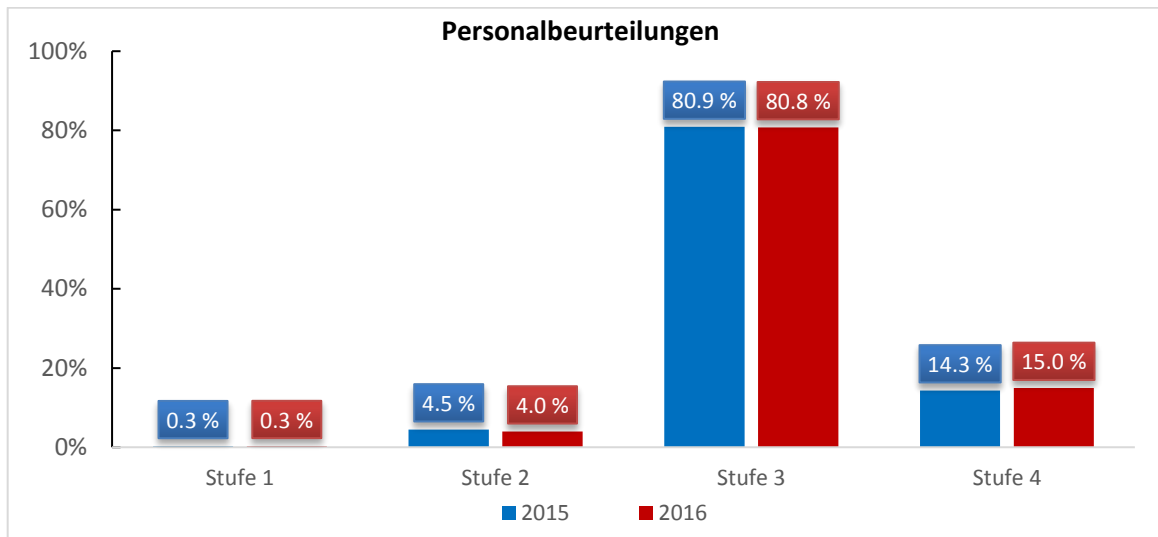
7.2 Personalbeurteilungen

Wie im Abschnitt 5.1 ausgeführt, hat der Bundesrat die Prozentsätze der leistungsdifferenzierten Lohnentwicklung auf den 1. Oktober 2015 gesenkt. Die Ende 2015 durchgeführten Beurteilungen bilden die Grundlage für die Lohnanpassungen auf den 1. Januar 2016. Für diese Lohnanpassungen gelten die neuen Prozentsätze. Die alten und die neuen Regeln sind in der folgenden Tabelle dargestellt:

Beurteilungsstufen, Art. 17 BPV	Lohnentwicklung, Art. 39 BPV	
	Bis 2015	Ab 2016
4 Sehr gut	4,0% bis 5,0%	2,5% bis 3,0%
3 Gut	2,5% bis 3,5%	1,0% bis 2,0%
2 Genügend	1,0% bis 2,0%	0% bis 0,5%
1 Ungenügend	0% bis -2,0%	0% bis -2,0%

Die 36'408 Personalbeurteilungen⁶ des Berichtsjahres haben sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verteilt:

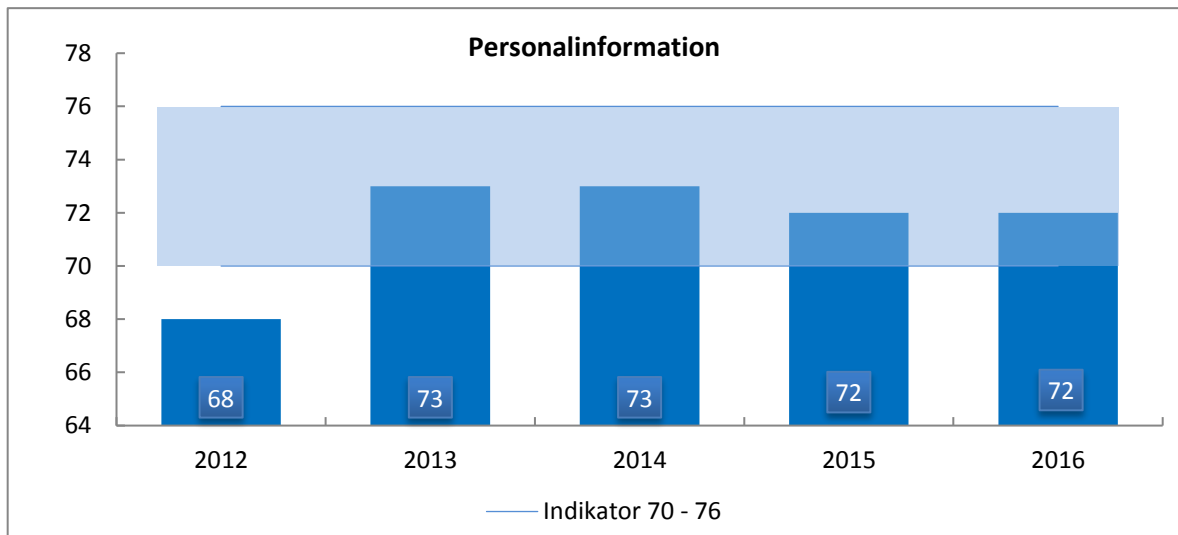
Abbildung 22



7.3 Personalinformation

Die Antworten zur Personalinformation sagen aus, ob sich die Mitarbeitenden rechtzeitig und verständlich über aktuelle, die ganze Bundesverwaltung betreffende Personalthemen informiert fühlen. Der Wert lag im Zielband.

Abbildung 23

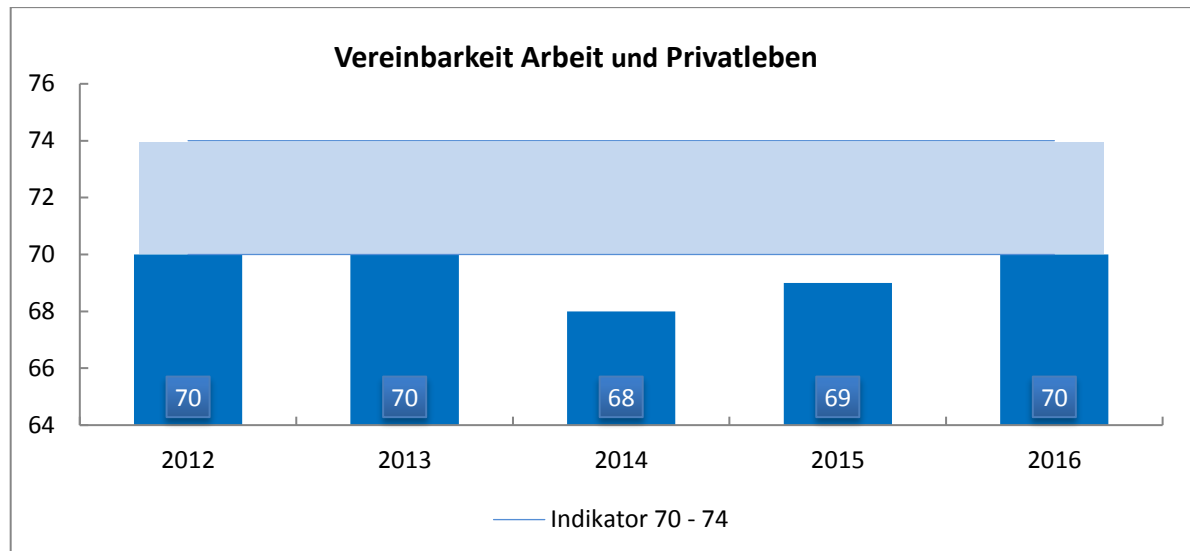


⁶ Ohne Reinigungspersonal und Personen in besonderen Anstellungsverhältnissen (Aushilfspersonal).

7.4 Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben

Die Antworten zur Vereinbarkeit von Arbeit und Privatleben in der Personalbefragung zeigen, wie die Mitarbeitenden die Möglichkeit einschätzen, Arbeit und Privatleben miteinander in Einklang zu bringen. Eine hohe Vereinbarkeit erhöht die Attraktivität des Arbeitgebers und verbessert die Bindung der Mitarbeitenden. Nach zwei Jahren mit leicht tieferen Werten konnte das unveränderte Zielband wieder erreicht werden.

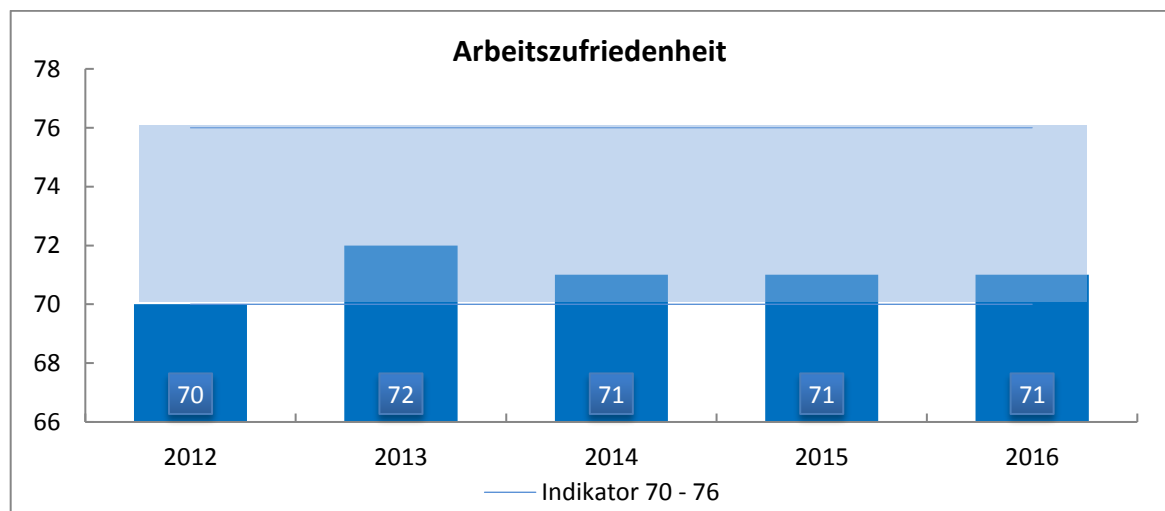
Abbildung 24



7.5 Arbeitszufriedenheit

Der Grad der Arbeitszufriedenheit zeigt die subjektive Wahrnehmung der Arbeitssituation. Mit der Steigerung der Arbeitszufriedenheit erhöhen sich auch die Identifikation, das Engagement und die Bindung der Mitarbeitenden.

Abbildung 25



8 Personalpolitischer Ausblick

Die folgenden Arbeiten sind geplant:

- Neukonzeption der Instrumente für die Personalbewirtschaftung der Bundes;
- Änderungen am Lohnsystem aufgrund des Berichts zum Lohnsystem des Bundes in Beantwortung des Postulats 14.3999 der Finanzkommission des Nationalrates;
- Durchführung der Personalbefragung 2017 als Vollbefragung mit Auswertungen auf Stufe Bund, Departement und Verwaltungseinheit;
- Umsetzung der Bundesratsbeschlüsse bezüglich Steuerung der Topkader-Entlohnung der vom Bund beherrschten Aktiengesellschaften durch Aufnahme in Musterstatuten;
- Einführung eines Instruments zur Evaluation der individuellen Sprachkompetenzen;
- Weiterer Ausbau der Mitarbeitendendienste (*ESS; Employee Self Service*) im Intranet;
- Erarbeitung eines Konzepts „Übergangmanagement – Gestaltung der beruflichen Phase vor der Pensionierung“ in der Bundesverwaltung.

Anhang 1: Sprachenverteilung nach Verwaltungseinheiten

Nach Artikel 7 Absatz 1 der Sprachenverordnung (SpV; SR 441.1) gelten für die Anteile der Landessprachen die folgenden Sollwerte:

- a. Deutsch 68,5-70,5%
- b. Französisch 21,5-23,5 %
- c. Italienisch 6,5-8,5%
- d. Rätoromanisch 0,5-1,0%

Die Verwaltungseinheiten haben diese Bandbreiten namentlich auch in den Kaderfunktionen anzustreben. Als Kaderfunktionen gelten gemäss Erläuterung des Bundesrates zur SpV die Lohnklassen 24–38. Die folgenden Tabellen bieten im Abschnitt 1.1 eine Übersicht über die Entwicklung in allen Lohnklassen. Der Abschnitt 1.2 ab Seite 35 enthält die Angaben zu den Lohnklassen 24–38. Die Sprachenanteile in den Lohnklassen 30–38 sind im Abschnitt 1.3 ab Seite 42 ausgewiesen.

In den letzten fünf Jahren haben fast alle Departemente Reorganisationen vorgenommen. In deren Zuge sind Verwaltungseinheiten anders gruppiert, verschoben oder neu geschaffen worden. In diesem Fall enthalten die betreffenden Jahresspalten keine Werte. Sind nur die Felder bei gewissen Sprachen leer, so waren diese Sprachen im Amt nicht vertreten.

1.1 Sprachenverteilung gesamt (Kl. 1-38)

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	
BK	BK	Deutsch	58.1	57.0	59.5	59.4	58.1	
		Französisch	19.3	19.5	17.3	16.8	17.9	
		Italienisch	22.1	23.1	22.8	23.2	23.6	
		Rätoromanisch	0.5	0.4	0.4	0.7	0.5	
	EDÖB	Deutsch	68.0	65.6	66.7	65.1	72.0	
		Französisch	32.0	34.4	33.3	34.9	26.3	
		Italienisch					1.8	
		Rätoromanisch						
	Total Amt	Deutsch	59.4	58.1	60.4	60.1	59.9	
		Französisch	20.9	21.3	19.4	19.2	19.0	
		Italienisch	19.3	20.2	19.9	20.1	20.7	
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.6	0.4	
	EDA	DEZA	Deutsch	65.8	65.4	65.9	65.0	63.3
			Französisch	28.4	29.4	28.9	29.4	30.9
			Italienisch	5.7	5.2	5.2	5.4	5.2
			Rätoromanisch	0.2			0.2	0.5
DEZA HH		Deutsch	81.8	80.5	82.0	81.5	79.4	
		Französisch	16.4	17.0	16.1	17.3	18.5	
		Italienisch	1.6	1.7	1.1	0.8	1.7	
		Rätoromanisch	0.2	0.7	0.7	0.4	0.3	
EDA		Deutsch	66.5	66.1	66.4	65.7	66.8	
		Französisch	26.8	27.0	26.6	26.4	26.3	
		Italienisch	6.1	6.4	6.3	7.4	6.3	
		Rätoromanisch	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	
Informatik EDA		Deutsch	88.6	89.9	91.5	92.1	92.5	

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Französisch	10.4	9.1	7.6	6.9	6.6
		Italienisch	1.0	0.9	0.9	1.1	1.0
		Rätoromanisch					
	Total Amt	Deutsch	68.1	67.8	68.2	67.5	67.9
		Französisch	25.9	26.1	25.7	25.6	25.9
		Italienisch	5.6	5.7	5.6	6.4	5.7
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5
EDI	BAG	Deutsch	76.9	77.1	76.7	76.1	75.5
		Französisch	19.5	19.2	20.0	20.0	20.3
		Italienisch	3.3	3.6	3.3	3.7	3.9
		Rätoromanisch	0.3	0.1	0.0	0.2	0.4
	BAK	Deutsch	73.9	69.3	69.4	69.0	67.6
		Französisch	16.3	18.3	17.3	17.9	19.9
		Italienisch	9.7	11.5	12.4	12.3	11.6
		Rätoromanisch		0.9	0.9	0.9	0.8
	BAR	Deutsch	82.2	81.1	80.7	78.3	77.9
		Französisch	13.1	11.9	12.5	13.2	15.7
		Italienisch	4.7	7.0	6.8	8.5	6.4
		Rätoromanisch					
	BFS	Deutsch	47.5	47.1	46.0	44.4	43.2
		Französisch	48.9	49.2	49.7	51.5	52.8
		Italienisch	3.6	3.8	4.2	4.0	4.0
		Rätoromanisch			0.1	0.1	0.0
	BLV	Deutsch		85.2	81.7	80.8	80.9
		Französisch		11.4	14.4	14.7	14.1
		Italienisch		2.8	3.5	4.1	4.5
		Rätoromanisch		0.7	0.4	0.4	0.4
	BSV	Deutsch	70.0	69.5	68.9	68.6	67.2
		Französisch	23.2	23.5	24.1	24.6	25.9
		Italienisch	6.5	6.7	6.6	6.8	6.9
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3		
	EBG	Deutsch	76.1	78.0	75.4	76.8	75.6
		Französisch	18.7	16.7	19.8	18.5	19.5
		Italienisch	5.2	5.3	4.8	4.7	4.9
		Rätoromanisch					
	GS/EDI	Deutsch	68.1	68.4	63.5	63.5	64.9
		Französisch	22.9	23.8	26.9	25.9	25.2
		Italienisch	9.0	7.4	8.4	9.5	8.9
		Rätoromanisch		0.4	1.2	1.1	1.0
	IVI	Deutsch		92.3	90.7	90.6	90.2
		Französisch		7.7	9.3	9.4	8.8
		Italienisch					1.0
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	65.4	65.7	66.0	64.7	65.5
		Französisch	26.4	25.4	24.9	25.8	25.6
		Italienisch	7.9	8.6	8.8	9.2	9.0
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.0
	NB	Deutsch	74.7	73.1	71.7	71.5	66.3

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Französisch	21.8	22.5	24.0	24.4	21.2
		Italienisch	2.8	3.7	3.7	3.5	11.9
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.6	0.5
	SBF	Deutsch	69.5				
		Französisch	22.1				
		Italienisch	8.4				
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	65.6	66.5	66.1	65.3	64.5
		Französisch	29.1	28.1	28.4	28.9	29.3
		Italienisch	5.2	5.1	5.3	5.5	6.0
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.3	0.3	0.2
EJPD	BJ	Deutsch	69.6	69.8	69.7	69.2	68.0
		Französisch	24.4	23.6	23.3	23.1	23.6
		Italienisch	5.7	6.2	6.6	7.4	8.0
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
	EJPD / IT	Deutsch	83.2	83.8	83.7	82.2	81.7
		Französisch	11.8	11.4	11.8	12.9	12.6
		Italienisch	4.5	4.3	4.1	4.5	5.3
		Rätoromanisch	0.5	0.5	0.4	0.4	0.4
	ESBK	Deutsch	62.3	62.5	66.1	61.7	59.6
		Französisch	29.3	29.5	24.7	22.7	25.8
		Italienisch	8.4	8.0	9.2	15.6	14.6
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	76.7	76.2	75.2	72.2	72.0
		Französisch	17.6	17.7	17.8	19.2	19.1
		Italienisch	5.6	6.0	6.9	8.3	8.5
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.2	0.3	0.3
	GS/EJPD	Deutsch	82.0	80.8	81.2	80.7	81.5
		Französisch	8.0	8.4	8.4	8.7	9.2
		Italienisch	10.0	10.9	10.4	10.6	9.3
		Rätoromanisch					
	metas	Deutsch	76.4				
		Französisch	21.4				
		Italienisch	2.1				
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	74.7	74.0	74.1	73.7	73.5
		Französisch	20.3	20.8	20.5	20.9	20.9
		Italienisch	4.9	5.2	5.3	5.4	5.5
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1		0.1
	SIR	Deutsch	24.7	26.8	25.3	28.3	27.2
		Französisch	67.9	65.1	66.4	63.6	62.8
		Italienisch	7.4	8.1	8.2	8.1	10.0
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	75.3	74.9	74.6	73.3	73.0
		Französisch	19.2	19.1	19.0	19.6	19.7
		Italienisch	5.3	5.9	6.2	6.9	7.1
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2

VBS	A Stab	Deutsch			91.2	91.6	91.5
		Französisch			7.2	7.0	7.4
		Italienisch			1.3	1.2	0.9
		Rätoromanisch		0.1	0.2	0.2	0.1
	armasuisse B	Deutsch	93.5	92.9	92.4	92.6	92.7
		Französisch	5.3	5.9	6.2	6.1	5.5
		Italienisch	1.2	1.3	1.4	1.3	1.7
		Rätoromanisch					
	armasuisse Immo	Deutsch	81.6	81.3	82.5	82.7	83.6
		Französisch	15.0	15.6	14.6	14.4	12.4
		Italienisch	3.3	3.1	2.9	2.9	3.8
		Rätoromanisch					0.2
	armasuisse W+T	Deutsch	86.3	87.0	85.9	85.2	84.2
		Französisch	13.7	13.0	14.1	14.8	15.5
		Italienisch					0.3
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	87.0	87.7	86.5	81.7	80.7
		Französisch	9.5	9.0	9.9	13.3	13.8
		Italienisch	3.5	3.4	3.6	4.7	5.2
		Rätoromanisch				0.3	0.3
	BASPO	Deutsch	69.9	69.5	69.6	68.8	67.0
		Französisch	15.7	15.2	14.5	15.2	16.6
		Italienisch	14.4	15.4	15.9	16.0	16.4
		Rätoromanisch					
	FST A	Deutsch	70.1	70.8	71.1	71.2	70.9
		Französisch	21.6	21.5	21.6	21.5	21.7
		Italienisch	8.3	7.6	7.3	7.2	7.3
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	FUB	Deutsch	88.3	88.1	88.3	87.8	87.1
		Französisch	8.3	8.7	8.8	9.4	10.3
		Italienisch	1.5	1.3	1.1	1.1	1.1
		Rätoromanisch	1.8	1.9	1.8	1.7	1.6
	GS/VBS	Deutsch	76.0	76.3	76.0	76.1	76.0
		Französisch	17.4	17.2	17.6	17.4	17.2
		Italienisch	6.5	6.4	6.4	6.5	6.7
		Rätoromanisch					0.2
	HE	Deutsch	70.7	70.5	70.7	70.5	70.3
		Französisch	21.7	22.1	21.9	22.2	22.1
		Italienisch	7.5	7.4	7.4	7.2	7.4
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
	HKA	Deutsch	87.8	89.1	87.9	85.4	83.5
		Französisch	6.5	6.7	8.5	10.0	11.2
		Italienisch	5.7	4.2	3.6	4.6	5.2
		Rätoromanisch					
	LBA	Deutsch	76.1	75.7	75.7	75.7	75.5
		Französisch	18.1	18.1	18.0	18.0	18.1
		Italienisch	5.7	6.0	6.1	6.2	6.2
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
	LW	Deutsch	75.6	74.9	74.6	74.2	73.6

		Französisch	21.1	21.6	21.4	21.7	22.3
		Italienisch	3.3	3.5	3.9	3.9	3.9
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
	NDB	Deutsch	81.3	80.2	79.0	77.8	77.1
		Französisch	16.3	17.5	18.7	18.4	18.3
		Italienisch	2.3	2.3	2.2	3.5	4.3
		Rätoromanisch			0.1	0.4	0.3
	swisstopo	Deutsch	80.0	79.5	80.1	80.0	79.7
		Französisch	17.9	18.7	18.1	17.5	17.6
		Italienisch	2.2	1.8	1.9	2.5	2.7
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	77.0	76.9	76.9	76.6	76.2
		Französisch	17.5	17.6	17.5	17.7	17.9
		Italienisch	5.4	5.4	5.4	5.5	5.6
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
EFD	BBL	Deutsch	87.2	87.3	87.2	87.9	87.9
		Französisch	4.2	4.6	4.8	4.7	4.6
		Italienisch	8.2	7.8	7.5	7.1	7.1
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
	BIT	Deutsch	88.1	89.4	89.5	89.7	89.8
		Französisch	9.5	8.3	8.2	7.9	7.6
		Italienisch	2.4	2.3	2.3	2.4	2.6
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	77.6	76.2	77.6	76.3	76.3
		Französisch	21.3	22.7	21.4	22.0	22.6
		Italienisch	1.1	1.2	1.0	1.7	1.1
		Rätoromanisch					
	EFV	Deutsch	88.7	88.2	88.7	89.6	88.7
		Französisch	9.7	10.1	9.9	9.4	10.3
		Italienisch	1.6	1.7	1.5	1.0	1.0
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	84.6	84.8	83.5	79.3	78.5
		Französisch	8.2	7.4	8.2	10.2	12.1
		Italienisch	7.2	7.8	8.3	10.5	9.4
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	77.4	77.1	76.3	75.8	75.4
		Französisch	18.3	18.6	19.6	20.0	20.3
		Italienisch	4.2	4.3	4.1	4.2	4.3
		Rätoromanisch					
	EZV	Deutsch	59.2	59.2	59.4	59.5	59.6
		Französisch	25.4	25.5	25.4	25.2	25.6
		Italienisch	14.7	14.7	14.6	14.7	14.3
		Rätoromanisch	0.7	0.7	0.6	0.6	0.5
	GS/EFD	Deutsch	60.3	58.6	60.5	61.0	61.1
		Französisch	20.5	22.0	21.5	22.6	22.3
		Italienisch	19.2	19.4	18.0	16.4	16.6
		Rätoromanisch					
	ISB	Deutsch	91.3	93.5	93.5	95.9	94.6
		Französisch	8.7	6.5	5.7	4.1	5.4

		Italienisch			0.8		
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	70.0	67.2	68.0	67.7	70.8
		Französisch	22.7	25.4	26.6	26.6	23.5
		Italienisch	6.9	6.6	5.4	5.7	5.7
		Rätoromanisch	0.4	0.9			
	SMINT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZAS	Deutsch	32.5	31.5	29.7	28.8	28.9
		Französisch	54.5	56.1	58.7	60.1	60.3
		Italienisch	12.7	12.2	11.4	11.0	10.7
		Rätoromanisch	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1
	Total Departement	Deutsch	66.4	66.2	66.2	66.2	66.4
		Französisch	22.5	22.7	23.0	23.1	23.2
		Italienisch	10.7	10.6	10.4	10.4	10.1
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.3	0.3
WBF	Agroscope	Deutsch	62.3	62.5	62.5	62.6	62.4
		Französisch	34.8	34.7	34.7	34.8	35.0
		Italienisch	2.9	2.8	2.8	2.6	2.6
		Rätoromanisch					
	BBT	Deutsch	79.7				
		Französisch	15.9				
		Italienisch	3.8				
		Rätoromanisch	0.6				
	BLW	Deutsch	76.3	76.7	76.5	77.4	77.9
		Französisch	18.7	18.3	17.8	16.7	16.6
		Italienisch	4.6	4.6	5.5	5.9	5.5
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.2		
	BWL	Deutsch	85.3	85.7	86.4	84.1	87.8
		Französisch	8.8	8.6	8.1	7.9	5.2
		Italienisch	5.9	5.7	5.4	7.9	7.0
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	75.4	74.0	75.0	75.9	75.3
		Französisch	22.4	23.7	21.5	19.7	20.2
		Italienisch	2.2	2.2	3.6	4.4	4.5
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	69.3	69.6	69.1	69.4	68.0
		Französisch	19.8	19.9	20.4	20.0	19.0
		Italienisch	10.9	10.5	10.5	10.6	13.0
		Rätoromanisch					
	ISCeco	Deutsch	88.5	87.5	88.1	91.2	91.1
		Französisch	10.9	10.9	10.4	7.4	7.4
		Italienisch	0.6	1.6	1.5	1.5	1.5
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	100.0	96.3	94.1	92.4	89.0
		Französisch				1.8	3.3
		Italienisch		3.7	5.9	4.3	5.4

		Rätoromanisch				1.5	2.3
	SAS	Deutsch	69.5	66.6	69.5	71.9	70.5
		Französisch	23.7	25.4	24.2	22.9	24.5
		Italienisch	6.7	8.0	6.3	5.2	4.9
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch		74.2	73.3	71.7	71.2
		Französisch		18.9	19.5	20.5	21.2
		Italienisch		6.7	7.2	7.8	7.5
		Rätoromanisch		0.2			
	SECO	Deutsch	72.6	74.1	74.9	75.3	76.6
		Französisch	23.3	21.9	21.6	21.1	20.1
		Italienisch	3.4	3.3	3.3	3.3	3.1
		Rätoromanisch	0.8	0.6	0.2	0.2	0.2
	WEKO	Deutsch	78.0	75.7	74.4	74.3	75.9
		Französisch	17.0	18.3	19.0	19.6	17.8
		Italienisch	5.0	6.0	6.7	6.1	6.3
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	78.7	79.1	79.0	78.1	78.3
		Französisch	17.8	16.6	16.6	17.7	17.3
		Italienisch	3.6	4.3	4.4	4.2	4.4
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	72.4	71.3	71.4	71.5	71.9
		Französisch	23.7	24.3	24.1	24.0	23.5
		Italienisch	3.6	4.2	4.4	4.5	4.5
		Rätoromanisch	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1
UVEK	ARE	Deutsch	71.9	76.1	78.8	73.5	70.1
		Französisch	21.7	18.9	15.4	16.3	19.6
		Italienisch	3.9	2.5	2.9	6.5	6.9
		Rätoromanisch	2.5	2.5	3.0	3.6	3.4
	ASTRA	Deutsch	74.5	74.4	74.1	73.4	72.9
		Französisch	17.7	17.0	16.9	17.3	17.1
		Italienisch	7.9	8.6	9.0	9.4	10.0
		Rätoromanisch					0.0
	BAFU	Deutsch	76.7	77.6	77.4	77.0	77.1
		Französisch	18.4	17.5	18.0	18.2	18.2
		Italienisch	4.1	4.1	3.9	4.1	4.2
		Rätoromanisch	0.8	0.8	0.7	0.7	0.5
	BAKOM	Deutsch	63.3	63.1	61.3	61.6	62.4
		Französisch	31.9	32.0	33.2	32.9	32.2
		Italienisch	4.8	4.9	5.5	5.5	5.4
		Rätoromanisch					
	BAV	Deutsch	76.3	75.6	74.7	75.6	75.0
		Französisch	19.3	19.5	19.7	19.3	19.8
		Italienisch	4.4	4.8	5.3	4.9	4.8
		Rätoromanisch		0.1	0.3	0.3	0.4
	BAZL	Deutsch	84.0	83.5	83.6	83.7	82.9
		Französisch	12.7	13.1	12.9	12.7	12.9
		Italienisch	3.3	3.3	3.4	3.6	4.2
		Rätoromanisch					

	BFE	Deutsch	83.5	83.2	82.6	82.5	82.4
		Französisch	12.1	12.0	12.5	12.9	13.5
		Italienisch	3.4	2.9	3.1	3.0	2.8
		Rätoromanisch	1.0	1.8	1.8	1.6	1.2
	GS/ UVEK	Deutsch	75.9	75.9	75.3	75.8	75.9
		Französisch	11.3	11.8	12.2	12.5	14.1
		Italienisch	12.9	12.3	12.6	11.6	10.0
		Rätoromanisch					
	Reglnfra	Deutsch	77.3	75.3	75.3	76.7	77.3
		Französisch	18.1	18.3	17.1	16.6	17.5
		Italienisch	4.6	6.4	7.6	6.7	5.2
		Rätoromanisch					
	SUST	Deutsch	66.4	67.8	71.4	76.6	80.0
		Französisch	33.6	32.2	28.6	23.4	20.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	75.8	76.0	75.7	75.6	75.3
		Französisch	18.7	18.2	18.2	18.3	18.5
		Italienisch	5.1	5.3	5.6	5.7	5.8
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.5	0.5	0.4
Total Bundesverwaltung		Deutsch	71.9	71.8	71.8	71.5	71.3
		Französisch	21.0	21.1	21.1	21.2	21.4
		Italienisch	6.8	6.8	6.9	7.0	7.0
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3

Wie im Kapitel 3.3 ausgeführt, hat der erstmals vorgenommene Ausschluss des Lokal- und Residenzpersonals zu tieferen Werten des Französischen und des Italienischen geführt. Trotzdem ist der Anteil des Italienischen nicht unter den Sollwert gesunken, und der Anteil des Französischen liegt nur knapp darunter.

Sprachenverteilung in den Kaderlohnklassen 24–38

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
BK	BK	Deutsch	46.9	46.9	48.8	49.3	50.0
		Französisch	23.1	22.0	20.5	19.0	18.9
		Italienisch	29.9	31.1	30.7	31.2	31.1
		Rätoromanisch				0.4	
	EDÖB	Deutsch	65.7	63.0	64.5	63.4	71.1
		Französisch	34.3	37.0	35.5	36.6	26.9
		Italienisch					2.0
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	50.3	49.9	51.8	52.0	53.9
		Französisch	25.2	24.8	23.3	22.3	20.4
		Italienisch	24.5	25.3	24.9	25.3	25.7
		Rätoromanisch				0.3	
EDA	DEZA	Deutsch	59.6	59.9	60.9	61.9	61.1
		Französisch	33.6	34.0	33.1	31.8	32.6
		Italienisch	6.6	6.1	6.0	6.1	5.7
		Rätoromanisch	0.3			0.3	0.6
	DEZA HH	Deutsch	71.6	69.5	71.3	71.8	71.3
		Französisch	26.4	26.7	25.4	26.0	26.8
		Italienisch	1.5	2.4	2.0	1.4	1.9
		Rätoromanisch	0.4	1.4	1.4	0.8	
	EDA	Deutsch	62.3	61.7	62.1	62.9	62.8
		Französisch	30.3	30.6	30.1	29.3	29.5
		Italienisch	6.7	7.0	7.0	7.0	6.8
		Rätoromanisch	0.8	0.7	0.8	0.9	0.9
	Informatik EDA	Deutsch	92.6	92.9	91.4	84.7	85.7
		Französisch	7.4	7.1	8.6	14.1	14.3
		Italienisch				1.2	
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	62.4	62.0	62.6	63.4	63.1
		Französisch	30.6	31.0	30.3	29.5	30.0
		Italienisch	6.3	6.5	6.5	6.4	6.2
		Rätoromanisch	0.6	0.5	0.6	0.7	0.8
EDI	BAG	Deutsch	72.7	72.9	73.9	74.0	74.1
		Französisch	24.5	24.0	23.7	22.9	22.5
		Italienisch	2.5	2.9	2.4	2.8	2.8
		Rätoromanisch	0.3	0.2	0.1	0.3	0.6
	BAK	Deutsch	73.9	71.2	63.6	64.2	59.1
		Französisch	11.2	12.7	18.2	17.9	23.5
		Italienisch	14.9	16.1	18.2	17.9	15.7
		Rätoromanisch					1.7
	BAR	Deutsch	93.0	94.2	92.0	83.1	82.0
		Französisch	7.0	5.8	8.0	11.3	12.4
		Italienisch				5.6	5.5
		Rätoromanisch					
	BFS	Deutsch	55.3	52.8	49.3	48.5	47.8
		Französisch	43.0	43.7	46.3	47.1	47.6

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Italienisch	1.7	3.5	4.4	4.4	4.6
		Rätoromanisch					
	BLV	Deutsch		80.8	78.3	77.4	77.9
		Französisch		15.1	17.4	17.3	16.7
		Italienisch		3.1	3.7	4.7	4.8
		Rätoromanisch		1.0	0.6	0.6	0.6
	BSV	Deutsch	69.0	68.3	68.4	67.6	67.3
		Französisch	26.1	26.8	27.3	28.2	28.7
		Italienisch	4.3	4.4	3.8	4.1	4.0
		Rätoromanisch	0.5	0.5	0.5		
	EBG	Deutsch	71.4	72.7	69.3	72.3	69.2
		Französisch	28.6	27.3	30.7	27.7	30.8
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS/EDI	Deutsch	65.3	61.3	58.6	60.6	64.0
		Französisch	24.5	28.9	30.2	27.0	24.1
		Italienisch	10.1	9.0	9.2	10.6	10.2
		Rätoromanisch		0.8	2.0	1.8	1.7
	IVI	Deutsch		91.7	88.6	90.9	92.9
		Französisch		8.3	11.4	9.1	7.1
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	68.1	68.6	68.7	71.1	68.4
		Französisch	22.3	20.9	22.3	21.4	23.0
		Italienisch	7.7	8.7	7.2	5.8	8.4
		Rätoromanisch	1.9	1.7	1.8	1.7	0.1
	NB	Deutsch	64.8	62.5	61.5	62.5	61.1
		Französisch	27.8	30.0	32.3	31.3	27.8
		Italienisch	7.4	7.5	6.2	6.3	11.1
		Rätoromanisch					
	SBF	Deutsch	64.9				
		Französisch	23.3				
		Italienisch	11.7				
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	68.7	69.8	69.6	69.4	69.4
		Französisch	26.3	25.4	25.8	25.6	25.4
		Italienisch	4.7	4.3	4.1	4.6	4.8
		Rätoromanisch	0.4	0.4	0.4	0.4	0.5
EJPD	BJ	Deutsch	66.8	67.6	68.7	68.1	66.3
		Französisch	26.4	25.8	25.4	25.5	26.1
		Italienisch	6.2	6.1	5.3	5.8	7.0
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	EJPD / IT	Deutsch	88.4	90.6	93.6	92.4	88.2
		Französisch	9.7	8.3	6.4	6.2	8.9
		Italienisch	1.9	1.1		1.4	3.0
		Rätoromanisch					
	ESBK	Deutsch	58.3	58.7	63.2	58.7	60.0
		Französisch	31.0	30.9	24.9	22.4	25.4
		Italienisch	10.7	10.3	12.0	18.8	14.6

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	71.6	72.1	70.3	67.3	67.3
		Französisch	20.9	20.1	21.0	22.8	22.8
		Italienisch	7.3	7.6	8.4	9.3	9.3
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.3	0.6	0.6
	GS/EJPD	Deutsch	79.6	77.9	77.1	76.9	79.2
		Französisch	13.8	14.3	14.6	15.1	14.7
		Italienisch	6.6	7.8	8.3	8.0	6.1
		Rätoromanisch					
	metas	Deutsch	65.7				
		Französisch	32.3				
		Italienisch	2.0				
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	73.9	73.8	74.8	75.0	75.4
		Französisch	21.4	21.9	21.3	20.8	20.0
		Italienisch	4.3	3.9	3.7	4.2	4.5
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.2		
	SIR	Deutsch	51.3	55.4	51.0	55.0	51.3
		Französisch	38.5	32.7	36.7	33.9	38.5
		Italienisch	10.3	11.9	12.2	11.0	10.3
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	71.8	72.7	72.7	71.4	71.1
		Französisch	21.9	21.0	20.9	21.4	21.5
		Italienisch	5.9	6.1	6.1	6.9	7.1
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
		Rätoromanisch					
EJPD	BJ	Deutsch	66.8	67.6	68.7	68.1	66.3
		Französisch	26.4	25.8	25.4	25.5	26.1
		Italienisch	6.2	6.1	5.3	5.8	7.0
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
	EJPD / IT	Deutsch	88.4	90.6	93.6	92.4	88.2
		Französisch	9.7	8.3	6.4	6.2	8.9
		Italienisch	1.9	1.1		1.4	3.0
		Rätoromanisch					
	ESBK	Deutsch	58.3	58.7	63.2	58.7	60.0
		Französisch	31.0	30.9	24.9	22.4	25.4
		Italienisch	10.7	10.3	12.0	18.8	14.6
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	71.6	72.1	70.3	67.3	67.3
		Französisch	20.9	20.1	21.0	22.8	22.8
		Italienisch	7.3	7.6	8.4	9.3	9.3
		Rätoromanisch	0.2	0.2	0.3	0.6	0.6
	GS/EJPD	Deutsch	79.6	77.9	77.1	76.9	79.2
		Französisch	13.8	14.3	14.6	15.1	14.7
		Italienisch	6.6	7.8	8.3	8.0	6.1
		Rätoromanisch					
	metas	Deutsch	65.7				
		Französisch	32.3				
		Italienisch	2.0				

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	73.9	73.8	74.8	75.0	75.4
		Französisch	21.4	21.9	21.3	20.8	20.0
		Italienisch	4.3	3.9	3.7	4.2	4.5
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.2		
	SIR	Deutsch	51.3	55.4	51.0	55.0	51.3
		Französisch	38.5	32.7	36.7	33.9	38.5
		Italienisch	10.3	11.9	12.2	11.0	10.3
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	71.8	72.7	72.7	71.4	71.1
		Französisch	21.9	21.0	20.9	21.4	21.5
		Italienisch	5.9	6.1	6.1	6.9	7.1
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
VBS	A Stab	Deutsch	87.4	89.3	90.7	91.7	91.7
		Französisch	11.6	9.3	7.7	6.6	7.5
		Italienisch	1.0	1.1	1.3	1.2	0.6
		Rätoromanisch		0.3	0.4	0.4	0.2
	armasuisse B	Deutsch	89.2	88.7	89.4	90.2	89.2
		Französisch	8.9	9.2	8.5	7.6	7.5
		Italienisch	1.9	2.1	2.1	2.2	3.3
		Rätoromanisch					
	armasuisse Immo	Deutsch	85.3	84.3	84.5	84.9	86.2
		Französisch	13.1	14.1	14.0	13.5	12.2
		Italienisch	1.6	1.6	1.5	1.6	1.7
		Rätoromanisch					
	armasuisse W+T	Deutsch	72.8	74.0	74.8	74.7	73.2
		Französisch	27.2	26.0	25.2	25.3	26.2
		Italienisch					0.6
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	86.3	87.0	85.9	79.3	77.1
		Französisch	11.2	11.0	10.4	14.7	16.1
		Italienisch	2.5	2.0	3.6	5.2	5.9
		Rätoromanisch				0.8	0.9
	BASPO	Deutsch	85.0	85.5	86.8	87.3	89.2
		Französisch	12.1	11.5	10.2	8.6	7.2
		Italienisch	2.9	3.0	2.9	4.1	3.6
		Rätoromanisch					
	FST A	Deutsch	74.0	73.8	74.9	74.2	73.3
		Französisch	21.5	21.0	19.9	21.3	22.1
		Italienisch	4.5	5.3	5.1	4.6	4.6
		Rätoromanisch					
	FUB	Deutsch	88.7	87.7	88.0	87.2	86.7
		Französisch	8.4	9.9	9.8	10.7	11.4
		Italienisch	2.4	1.9	2.3	2.0	1.7
		Rätoromanisch	0.5	0.5			0.2
	GS/VBS	Deutsch	83.9	83.7	82.0	82.4	82.0
		Französisch	13.6	13.8	15.6	15.0	14.2
		Italienisch	2.5	2.5	2.5	2.6	3.4
		Rätoromanisch					0.4

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
	HE	Deutsch	70.1	69.6	71.7	73.3	74.1
		Französisch	20.5	21.0	19.0	17.4	16.4
		Italienisch	9.1	9.1	9.0	9.0	9.2
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
	HKA	Deutsch	79.0	81.9	80.0	76.5	74.1
		Französisch	10.7	11.9	15.6	17.4	17.9
		Italienisch	10.3	6.1	4.3	6.1	8.0
		Rätoromanisch					
	LBA	Deutsch	82.1	82.2	81.0	81.4	81.5
		Französisch	12.1	12.6	12.7	12.5	12.4
		Italienisch	5.0	4.4	5.8	5.6	5.6
		Rätoromanisch	0.8	0.8	0.5	0.5	0.5
	LW	Deutsch	80.9	79.8	79.2	78.5	79.0
		Französisch	16.7	17.4	18.2	18.6	17.9
		Italienisch	2.4	2.8	2.6	2.9	3.0
		Rätoromanisch					
	NDB	Deutsch	75.3	73.6	72.9	70.6	68.7
		Französisch	21.9	23.2	23.8	24.2	25.2
		Italienisch	2.8	3.2	3.1	4.6	5.5
		Rätoromanisch			0.1	0.6	0.6
	swisstopo	Deutsch	68.4	70.9	72.6	74.0	73.5
		Französisch	29.0	27.1	25.5	23.7	23.5
		Italienisch	2.6	2.0	1.9	2.3	3.0
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	80.1	80.1	80.4	80.0	79.7
		Französisch	16.0	16.0	15.7	15.8	15.9
		Italienisch	3.8	3.7	3.7	4.0	4.2
		Rätoromanisch	0.1	0.2	0.1	0.2	0.2
EFD	BBL	Deutsch	91.7	90.0	86.1	86.6	89.9
		Französisch	6.7	8.5	12.4	12.2	10.1
		Italienisch	1.7	1.6	1.5	1.2	
		Rätoromanisch					
	BIT	Deutsch	86.7	89.1	90.5	90.1	90.4
		Französisch	11.8	8.9	7.4	7.7	7.3
		Italienisch	1.5	2.0	2.1	2.2	2.3
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	73.8	74.0	76.7	76.9	76.4
		Französisch	24.8	24.5	22.0	21.9	23.3
		Italienisch	1.4	1.4	1.3	1.2	0.3
		Rätoromanisch					
	EFV	Deutsch	86.9	86.5	86.3	87.8	87.1
		Französisch	10.8	12.3	12.8	12.1	12.9
		Italienisch	2.3	1.2	0.8	0.1	
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	83.5	85.0	84.2	83.5	85.2
		Französisch	11.1	9.0	10.1	11.0	11.1
		Italienisch	5.4	6.0	5.8	5.5	3.7
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	75.4	74.7	74.0	73.5	72.4

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Französisch	21.0	21.8	22.4	22.7	23.3
		Italienisch	3.6	3.5	3.5	3.8	4.3
		Rätoromanisch					
	EZV	Deutsch	72.1	72.0	72.3	71.8	72.1
		Französisch	19.7	19.8	20.0	20.9	20.4
		Italienisch	8.3	8.2	7.8	7.1	7.2
		Rätoromanisch				0.3	0.4
	GS/EFD	Deutsch	81.1	82.1	81.8	77.7	76.6
		Französisch	11.4	10.0	10.3	15.0	15.8
		Italienisch	7.6	7.9	7.8	7.3	7.5
		Rätoromanisch					
	ISB	Deutsch	92.7	95.0	94.6	98.3	97.0
		Französisch	7.3	5.0	4.5	1.7	3.0
		Italienisch			0.9		
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	63.8	60.3	61.5	61.8	65.8
		Französisch	27.4	30.6	32.0	31.5	27.5
		Italienisch	8.3	8.0	6.5	6.7	6.7
		Rätoromanisch	0.5	1.1			
	SMINT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZAS	Deutsch	23.5	21.6	19.8	20.0	23.5
		Französisch	65.4	67.6	69.6	70.5	67.1
		Italienisch	9.3	9.1	9.2	8.1	8.1
		Rätoromanisch	1.9	1.6	1.5	1.4	1.3
	Total Departement	Deutsch	76.8	76.8	77.2	77.1	77.4
		Französisch	18.9	18.9	18.8	19.0	18.7
		Italienisch	4.2	4.2	4.0	3.8	3.8
		Rätoromanisch	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
WBF	Agroscope	Deutsch	73.6	73.6	72.6	72.4	71.9
		Französisch	23.6	24.0	24.9	24.8	25.1
		Italienisch	2.7	2.4	2.5	2.8	3.0
		Rätoromanisch					
	BBT	Deutsch	75.9				
		Französisch	19.7				
		Italienisch	3.4				
		Rätoromanisch	1.0				
	BLW	Deutsch	72.4	73.9	74.4	75.9	76.6
		Französisch	23.3	22.5	20.7	19.9	19.0
		Italienisch	3.6	2.9	4.5	4.2	4.4
		Rätoromanisch	0.7	0.7	0.4		
	BWL	Deutsch	77.8	78.0	78.9	78.9	87.4
		Französisch	11.1	11.0	10.5	10.5	4.7
		Italienisch	11.1	11.0	10.5	10.5	7.9
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	80.0	79.3	79.6	81.0	81.3
		Französisch	20.0	20.7	16.6	12.7	12.5

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Italienisch			3.9	6.3	6.3
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	71.7	70.4	70.0	69.4	68.8
		Französisch	21.8	23.3	23.6	23.7	21.9
		Italienisch	6.5	6.3	6.4	6.9	9.3
		Rätoromanisch					
	ISCeco	Deutsch	90.0	90.9	90.3	83.3	82.4
		Französisch	10.0	9.1	9.7	16.7	17.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	100.0	94.3	93.3	89.5	85.0
		Französisch				3.9	8.8
		Italienisch		5.7	6.7	6.6	6.2
		Rätoromanisch					
	SAS	Deutsch	71.6	70.4	76.0	77.1	70.6
		Französisch	28.4	29.6	24.0	22.9	25.7
		Italienisch					3.7
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch		69.6	69.2	67.2	67.3
		Französisch		21.8	21.8	23.2	23.4
		Italienisch		8.2	9.0	9.7	9.3
		Rätoromanisch		0.4			
	SECO	Deutsch	68.9	70.8	71.9	71.6	73.8
		Französisch	27.1	25.7	25.6	25.6	23.6
		Italienisch	2.8	2.6	2.2	2.6	2.4
		Rätoromanisch	1.2	0.9	0.3	0.3	0.3
	WEKO	Deutsch	80.6	78.6	77.4	77.3	79.6
		Französisch	15.6	17.5	18.0	18.9	16.4
		Italienisch	3.8	3.9	4.6	3.9	4.0
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	89.1	91.7	94.1	94.3	93.6
		Französisch	10.9	8.3	5.9	5.7	6.4
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	74.2	73.1	73.2	72.8	73.6
		Französisch	22.2	22.7	22.6	22.8	21.9
		Italienisch	3.1	3.8	4.1	4.3	4.4
		Rätoromanisch	0.6	0.4	0.1	0.1	0.1
UVEK	ARE	Deutsch	67.0	71.2	74.9	70.5	67.8
		Französisch	27.3	23.7	18.8	17.4	20.1
		Italienisch	3.9	3.4	3.9	8.9	9.1
		Rätoromanisch	1.7	1.7	2.4	3.3	3.0
	ASTRA	Deutsch	74.0	73.9	74.6	73.1	72.4
		Französisch	20.6	19.5	18.7	19.2	19.3
		Italienisch	5.4	6.5	6.7	7.8	8.4
		Rätoromanisch					
	BAFU	Deutsch	76.2	77.1	77.1	76.4	76.0
		Französisch	19.4	18.4	18.6	19.1	19.8
		Italienisch	3.2	3.4	3.4	3.5	3.5

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Rätoromanisch	1.1	1.1	1.0	1.0	0.7
	BAKOM	Deutsch	67.7	66.8	66.4	66.2	65.7
		Französisch	30.2	31.3	31.6	31.5	31.2
		Italienisch	2.1	1.9	2.0	2.3	3.1
		Rätoromanisch					
	BAV	Deutsch	76.2	75.7	74.6	75.2	74.2
		Französisch	20.4	20.3	20.7	20.6	21.5
		Italienisch	3.4	3.8	4.2	3.8	3.8
		Rätoromanisch		0.2	0.4	0.4	0.5
	BAZL	Deutsch	83.9	83.2	82.6	82.7	81.1
		Französisch	11.5	11.9	12.6	12.5	13.9
		Italienisch	4.6	4.9	4.8	4.8	5.0
		Rätoromanisch					
	BFE	Deutsch	81.8	81.3	80.1	79.3	79.6
		Französisch	12.8	12.8	14.1	15.5	16.0
		Italienisch	3.9	3.4	3.4	3.0	2.7
		Rätoromanisch	1.4	2.6	2.4	2.2	1.7
	GS/ UVEK	Deutsch	78.8	79.2	76.6	77.1	77.2
		Französisch	13.9	13.4	14.0	13.7	16.2
		Italienisch	7.3	7.4	9.4	9.2	6.6
		Rätoromanisch					
	Reglnfra	Deutsch	74.3	72.8	74.1	76.4	77.2
		Französisch	20.5	21.8	20.7	18.9	18.1
		Italienisch	5.2	5.4	5.2	4.7	4.6
		Rätoromanisch					
	SUST	Deutsch	62.5	62.5	64.0	71.8	81.0
		Französisch	37.5	37.5	36.0	28.2	19.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	75.9	76.1	75.9	75.5	74.8
		Französisch	19.7	19.1	19.1	19.2	19.8
		Italienisch	3.9	4.2	4.3	4.6	4.7
		Rätoromanisch	0.5	0.6	0.7	0.7	0.6
Total Bundesverwaltung		Deutsch	73.6	73.7	73.9	73.6	73.6
		Französisch	21.3	21.2	21.0	20.9	20.9
		Italienisch	4.7	4.8	4.9	5.1	5.2
		Rätoromanisch	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3

In den Lohnklassen 24-38 sind die Sollwerte auf Ebene Bundesverwaltung nicht erreicht worden.

Sprachenverteilung in den Lohnklassen 30–38

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
BK	BK	Deutsch	50.0	50.0	57.1	56.3	55.8
		Französisch	16.7	16.7	14.3	12.5	12.6
		Italienisch	33.3	33.3	28.6	25.0	31.6
		Rätoromanisch				6.3	
	EDÖB	Deutsch	50.0	50.0	50.0	47.8	36.8
		Französisch	50.0	50.0	50.0	52.2	63.2
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	50.0	50.0	55.6	54.6	52.6
		Französisch	25.0	25.0	22.2	20.2	21.1
Italienisch		25.0	25.0	22.2	20.2	26.3	
Rätoromanisch					5.0		
EDA	DEZA	Deutsch	73.1	75.8	72.2	65.1	59.0
		Französisch	22.8	21.2	24.4	30.2	32.7
		Italienisch	4.1	3.0	3.4	3.6	5.7
		Rätoromanisch				1.1	2.6
	DEZA HH	Deutsch	87.5	87.5	78.4	74.5	68.8
		Französisch			16.2	25.5	31.3
		Italienisch	12.5	12.5	5.4		
		Rätoromanisch					
	EDA	Deutsch	60.2	59.7	59.7	60.5	62.2
		Französisch	31.6	32.0	31.6	31.1	29.4
		Italienisch	6.4	6.4	6.8	6.8	6.7
		Rätoromanisch	1.8	1.9	1.9	1.6	1.6
	Informatik EDA	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
Total Departement	Deutsch	62.5	62.3	61.8	61.6	62.1	
	Französisch	29.7	29.9	30.2	30.7	29.8	
	Italienisch	6.3	6.2	6.3	6.2	6.4	
	Rätoromanisch	1.5	1.6	1.6	1.5	1.7	
EDI	BAG	Deutsch	84.7	83.0	78.4	78.4	79.9
		Französisch	15.3	17.0	21.6	21.6	20.1
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAK	Deutsch					
		Französisch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAR	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
BFS	Deutsch	77.4	71.8	58.5	66.3	62.5	
	Französisch	22.6	28.2	41.5	33.7	37.5	
	Italienisch						
	Rätoromanisch						

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
	BLV	Deutsch		80.0	75.0	75.0	75.0
		Französisch			12.5	12.5	12.5
		Italienisch					
		Rätoromanisch		20.0	12.5	12.5	12.5
	BSV	Deutsch	88.8	97.3	90.0	90.4	89.3
		Französisch	2.8	2.7	10.0	9.6	10.7
		Italienisch	8.4				
		Rätoromanisch					
	EBG	Deutsch					
		Französisch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS/EDI	Deutsch	82.6	80.8	78.2	77.8	70.0
		Französisch	17.4	19.2	21.8	22.2	30.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	IVI	Deutsch		100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	MeteoSchweiz	Deutsch	81.8	78.9	70.0	75.0	76.5
		Französisch	18.2	21.1	30.0	25.0	23.5
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	NB	Deutsch					
		Französisch	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
		Italienisch	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
		Rätoromanisch					
	SBF	Deutsch	77.8				
		Französisch	11.1				
		Italienisch	11.1				
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	77.5	77.3	71.9	73.0	71.4
		Französisch	18.2	19.5	24.9	23.8	25.4
		Italienisch	4.4	1.6	1.6	1.6	1.6
		Rätoromanisch		1.6	1.6	1.6	1.6
EJPD	BJ	Deutsch	73.3	72.4	73.3	71.4	71.4
		Französisch	26.7	27.6	26.7	28.6	28.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EJPD / IT	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ESBK	Deutsch	66.7	66.7	66.7	66.7	66.7
		Französisch	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	fedpol	Deutsch	83.1	76.1	80.7	84.6	75.2

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Französisch	16.9	23.9	19.3	15.4	24.8
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS/EJPD	Deutsch	82.4	69.9	83.3	83.3	78.6
		Französisch					4.3
		Italienisch	17.6	30.1	16.7	16.7	17.1
		Rätoromanisch					
	metas	Deutsch	70.0				
		Französisch	30.0				
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SEM	Deutsch	83.0	83.8	83.3	83.3	83.4
		Französisch	17.0	16.2	16.7	16.7	16.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SIR	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	79.6	77.3	80.1	80.7	78.1
		Französisch	18.0	19.2	18.1	17.5	20.2
		Italienisch	2.4	3.5	1.8	1.8	1.8
		Rätoromanisch					
VBS	A Stab	Deutsch	86.6	85.5	90.4	91.1	87.5
		Französisch	13.4	14.5	9.6	8.9	12.5
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse B	Deutsch	100.0	100.0	100.0	99.2	90.8
		Französisch					
		Italienisch				0.8	9.2
		Rätoromanisch					
	armasuisse Immo	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	armasuisse W+T	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BABS	Deutsch	97.6	100.0	100.0	100.0	96.0
		Französisch	2.4				4.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BASPO	Deutsch	100.0	100.0	83.3	83.8	85.7
		Französisch					
		Italienisch			16.7	16.2	14.3
		Rätoromanisch					
	FST A	Deutsch	69.5	73.8	73.3	73.7	73.0
		Französisch	30.5	26.2	26.7	26.3	27.0

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	FUB	Deutsch	92.7	89.0	89.8	89.4	90.9
		Französisch		11.0	10.2	10.6	9.1
		Italienisch	7.3				
		Rätoromanisch					
	GS/VBS	Deutsch	96.6	93.3	93.3	92.9	80.6
		Französisch	3.4	6.7	6.7	7.1	19.4
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	HE	Deutsch	70.7	68.2	71.7	72.0	73.2
		Französisch	22.2	24.7	21.2	20.7	19.4
		Italienisch	3.6	3.5	3.5	3.6	3.7
		Rätoromanisch	3.6	3.5	3.5	3.6	3.7
	HKA	Deutsch	94.1	94.3	93.9	93.8	93.3
		Französisch	5.9	5.7	6.1	6.2	6.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	LBA	Deutsch	96.6	93.9	93.3	93.5	93.8
		Französisch	3.4	6.1	6.7	6.5	6.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	LW	Deutsch	86.0	86.0	86.7	86.2	93.7
		Französisch	14.0	14.0	13.3	13.8	6.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	NDB	Deutsch	100.0	100.0	100.0	83.3	83.3
		Französisch				16.7	16.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	swisstopo	Deutsch	57.1	57.1	57.1	57.1	57.1
		Französisch	42.9	42.9	42.9	42.9	42.9
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	86.6	85.9	86.5	86.0	84.9
		Französisch	11.9	13.0	11.8	12.2	12.8
		Italienisch	0.9	0.6	1.1	1.2	1.7
		Rätoromanisch	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
EFD	BBL	Deutsch	83.3	83.3	83.3	83.3	85.0
		Französisch	16.7	16.7	16.7	16.7	15.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BIT	Deutsch	85.9	86.5	87.5	87.5	87.5
		Französisch					
		Italienisch	14.1	13.5	12.5	12.5	12.5
		Rätoromanisch					
	EFK	Deutsch	75.0	60.4	50.0	60.0	66.7
		Französisch	25.0	39.6	50.0	40.0	33.3
		Italienisch					

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Rätoromanisch					
	EFV	Deutsch	98.4	100.0	100.0	100.0	96.9
		Französisch	1.6				3.1
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	EPA	Deutsch	80.6	80.0	80.0	80.0	69.2
		Französisch	19.4	20.0	20.0	20.0	30.8
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ESTV	Deutsch	77.3	76.7	70.7	60.9	61.1
		Französisch	22.7	23.3	28.3	33.5	33.3
		Italienisch			1.1	5.6	5.6
		Rätoromanisch					
	EZV	Deutsch	72.7	76.8	78.6	83.6	85.3
		Französisch	20.0	15.5	14.3	9.1	7.4
		Italienisch	7.3	7.7	7.1	7.3	7.4
		Rätoromanisch					
	GS/efd	Deutsch	90.4	84.6	81.4	79.7	83.3
		Französisch	9.6	15.4	18.6	17.4	9.0
		Italienisch				2.9	7.7
		Rätoromanisch					
	ISB	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SIF	Deutsch	71.9	60.1	57.9	65.6	79.0
		Französisch	14.9	25.9	40.7	34.4	21.0
		Italienisch	10.5	8.4	1.4		
		Rätoromanisch	2.6	5.6			
	ZAS	Deutsch	13.0	12.5	12.9	12.5	12.5
		Französisch	73.9	75.0	82.8	87.5	87.5
		Italienisch	13.0	12.5	4.3		
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	76.3	74.0	72.5	72.4	74.3
		Französisch	19.2	21.2	24.7	24.3	21.7
		Italienisch	4.3	4.2	2.8	3.4	4.0
		Rätoromanisch	0.3	0.7			
WBF	Agroscope	Deutsch	75.0	72.4	80.0	80.0	82.7
		Französisch	25.0	27.6	20.0	20.0	17.3
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BBT	Deutsch	76.9				
		Französisch	23.1				
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BLW	Deutsch	70.6	71.4	80.0	85.2	83.3
		Französisch	29.4	28.6	20.0	14.8	16.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
	BWL	Deutsch	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0
		Französisch	50.0	50.0	50.0	50.0	
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BWO	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS WBF	Deutsch	87.6	83.8	78.8	77.2	76.6
		Französisch	12.4	16.2	21.2	20.0	15.8
		Italienisch				2.8	7.6
		Rätoromanisch					
	KTI	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	SBFI	Deutsch		68.7	63.0	61.5	59.6
		Französisch		23.1	23.4	23.1	23.4
		Italienisch		8.2	13.6	15.4	17.0
		Rätoromanisch					
	SECO	Deutsch	69.0	68.4	67.3	73.0	77.1
		Französisch	25.1	22.6	23.3	17.5	14.7
		Italienisch	4.2	4.5	4.7	4.8	4.9
		Rätoromanisch	1.7	4.5	4.7	4.8	3.3
	WEKO	Deutsch	76.9	80.0	80.0	80.0	80.0
		Französisch	23.1	20.0	20.0	20.0	20.0
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ZIVI	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	76.6	74.4	74.0	75.3	77.7
		Französisch	20.0	21.5	21.1	19.0	15.8
		Italienisch	1.4	2.7	3.6	4.4	5.5
		Rätoromanisch	1.9	1.4	1.3	1.3	0.9
UVEK	ARE	Deutsch	70.4	66.7	100.0	100.0	100.0
		Französisch	29.6	33.3			
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	ASTRA	Deutsch	81.8	77.5	72.7	66.2	63.6
		Französisch	9.1	12.5	18.2	18.5	18.2
		Italienisch	9.1	10.0	9.1	15.4	18.2
		Rätoromanisch					
	BAFU	Deutsch	74.8	79.3	80.0	80.4	88.0
		Französisch	15.7	15.5	15.0	14.7	12.0
		Italienisch	9.6	5.2	5.0	4.9	
		Rätoromanisch					
	BAKOM	Deutsch	74.1	70.0	65.7	48.5	50.0

Departement	Amt	Sprache/Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
		Französisch	25.9	30.0	34.3	35.3	33.3
		Italienisch				16.2	16.7
		Rätoromanisch					
	BAV	Deutsch	86.7	85.7	86.2	87.5	86.4
		Französisch	13.3	14.3	13.8	12.5	13.6
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	BAZL	Deutsch	83.3	83.3	83.8	82.6	66.7
		Französisch	16.7	16.7	16.2	17.4	16.7
		Italienisch					16.7
		Rätoromanisch					
	BFE	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	95.9
		Französisch					4.1
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	GS/ UVEK	Deutsch	75.6	74.1	75.0	74.6	76.3
		Französisch	24.4	25.9	25.0	25.4	23.7
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Reglnfra	Deutsch	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
		Französisch					
		Italienisch					
		Rätoromanisch					
	Total Departement	Deutsch	80.5	79.6	80.6	78.3	78.5
		Französisch	15.5	17.5	16.6	16.7	16.0
		Italienisch	3.9	2.9	2.8	5.0	5.5
		Rätoromanisch					
Total Bundesverwaltung		Deutsch	73.8	73.0	72.7	72.5	72.6
		Französisch	21.2	22.1	22.6	22.4	21.9
		Italienisch	4.1	3.9	3.8	4.1	4.5
		Rätoromanisch	0.9	1.0	0.9	0.9	0.9

Auf Ebene Bundesverwaltung sind in den Lohnklassen 30–38 die Sollwerte für die Anteile des Französischen und des Rätoromanischen erreicht worden.

Anhang 2: Parlamentsdienste

Aufgrund von Artikel 4 Absatz 6 Rahmenverordnung BPG und der Vereinbarung über das Reporting im Personalmanagement integriert der Bundesrat in sein Reporting auch die Angaben über die Personalbereiche der Parlamentsdienste (PD).

Für die PD ist nach Artikel 3 Absatz 1 Buchstabe b BPG die Bundesversammlung Arbeitgeberin. Die Sollwerte des Bundesrates gelten deshalb für sie nicht. Wo es möglich und sinnvoll ist, werden die Kennzahlen jedoch mit den für die Bundesverwaltung geltenden Zielgrössen verglichen. In manchen Fällen ist die Datenmenge so klein, dass die Kennzahlen keine sinnvolle Aussage ergäben oder der Datenschutz nicht gewährleistet wäre. Auf solche Angaben wurde verzichtet.

1. Bruttolohn

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Durchschnittslohn Fr.	133'727	134'250	135'827	135'670	137'292

2. Personalbeurteilungen

Beurteilungsstufen	1	2	3	4
Ergebnisse in %	0,0 (0,4)	1,9 (1,5)	89,2 (89,3)	8,9 (8,8)

3. Prämien und Zulagen

Kategorie / Zahlungen ⁷	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien	64 (91)	118'565 (119'371)	1'853 (1'312)
Funktionszulagen	24 (26)	37'445 (51'916)	1'560 (1'997)

4. Alter

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Durchschnittsalter	44,5	44,6	45,1	45,2	45,9

5. Geschlechterverteilung

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Frauen	54,7%	54,2%	53,3%	54,1%	54,5%	44,0%–48,0%
Männer	45,3%	45,8%	46,7%	45,9%	45,5%	52,0%–56,0%

Frauenanteile / Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Kl. 24–29	44,2%	40,0%	36,9%	38,0%	40,2%	33,0%–40,0%
Kl. 30–38	11,1%	15,9%	22,2%	29,5%	27,3%	20,0%–25,0%

⁷ Fehlende Angaben bedeuten, dass keine oder nur wenige Zahlungen geleistet wurden (Datenschutz).

6. Sprachenverteilung

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Deutsch	68,6%	68,1%	67,7%	67,7%	68,3%	68,5–70,5 %
Französisch	25,8%	26,0%	25,6%	25,8%	25,0%	21,5–23,5 %
Italienisch	4,8 0%	5,2%	6,0%	5,8%	6,1%	6,5–8,5 %
Rätoromanisch	0,8%	0,7%	0,7%	0,7%	0,6%	0,5–1,0 %

7. Teilzeitarbeit

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Frauen	75,9%	75,5%	74,9%	73,2%	75,8%
Männer	40,6%	41,0%	40,1%	39,2%	42,7%
Ø Frauen und Männer	59,9%	59,7%	58,7%	57,6%	60,8%

8. Lernende und Hochschulpraktikantinnen und -praktikanten

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Lernende	3,9%	3,9%	3,8%	3,6%	3,5%	4,0%–5,0%
Hochschulpraktika	3,6%	3,6%	4,5%	4,4%	3,7%	1,2%–1,8%

9. Fluktuation

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Bruttofluktuation	7,8%	8,1%	6,9%	6,1%	7,8%
Nettofluktuation	4,5%	4,0%	2,9%	2,5%	2,1%

Anhang 3: Eidgenössische Gerichte und Bundesanwaltschaft

Aufgrund von Artikel 4 Absatz 6 Rahmenverordnung BPG und der Vereinbarung über das Reporting im Personalmanagement integriert der Bundesrat in sein Reporting auch die Angaben über die Personalbereiche der eidgenössischen Gerichte.

Den eidgenössischen Gerichten werden die folgenden Arbeitgeber zugerechnet: Bundesgericht (BGer, Art. 3 Abs. 1 Bst. e BPG) sowie, gestützt auf Artikel 3 Abs. 2 BPG und die einschlägigen Gesetze, das Bundesstrafgericht (BstGer), das Bundesverwaltungsgericht (BVGer) und das Bundespatentgericht. In den Kennzahlen enthalten sind auch die Daten zur Bundesanwaltschaft (BA) und deren Aufsichtsbehörde (Art. 3 Abs. 1 Bst. f und Bst g BPG). Die Daten der genannten Arbeitgeber wurden zusammengefasst und als Durchschnitt ausgewiesen. Die Bundesrichterrinnen und -richter sind in den Zahlen nicht enthalten.

Die eidgenössischen Gerichte und die Bundesanwaltschaft sind als Arbeitgeber den Sollwerten und Indikatoren des Bundesrates nicht unterstellt. Wo dies möglich und sinnvoll ist, werden ihre Daten jedoch mit den für die Bundesverwaltung geltenden Zielgrößen verglichen. In manchen Fällen ist die Datenmenge so klein, dass die Kennzahlen keine sinnvolle Aussage ergäben oder der Datenschutz nicht gewährleistet wäre. Auf solche Angaben wurde verzichtet.

1. Bruttolohn

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Durchschnittslohn Fr.	143'422	144'755	145'628	146'544	145'594

2. Personalbeurteilungen

Die meisten Arbeitgeber wenden ein vierstufiges Beurteilungssystem analog zu Artikel 17 BPV an.

Das Bundesgericht bezeichnet die vier Stufen mit Buchstaben und hat die Anforderungen leicht abweichend formuliert. Seine Ergebnisse werden deshalb separat aufgeführt.

Beurteilungsstufen Bundesgericht	C ungenügend	B genügend	A gut	A+ sehr gut
Ergebnisse in %	0,3 (0,0)	3,7 (5,8)	76,0 (72,1)	20,2 (22,1)

Das Beurteilungssystem der Bundesanwaltschaft enthält 3 Beurteilungsstufen.

Beurteilungsstufen Bundesanwaltschaft	1 ungenügend	2 gut	3 herausragend
Ergebnisse in %	2,1 (1,0)	94,7 (85,9)	3,2 (13,2)

Die Zahlen der übrigen Gerichte zeigen den Durchschnitt im Bundesstrafgericht, Bundesverwaltungsgericht und Bundespatentgericht.

Beurteilungsstufen übrige Gerichte	1	2	3	4
Ergebnisse in %	1,5 (0,8)	6,1 (4,2)	71,3 (78,5)	21,6 (16,4)

3. Prämien und Zulagen

Kategorie / Zahlungen ⁸	Anzahl	Total Fr.	Durchschnitt Fr.
Leistungsprämien	237 (322)	527'827 (671'641)	2'227 (2'086)
Funktionszulagen	32 (30)	167'573 (115'981)	5'237 (3'866)
Arbeitsmarktzulagen	3 (6)	18'194 (34'630)	6'065 (5'772)

4. Alter

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Durchschnittsalter	43,0	43,3	43,6	43,8	44,2

5. Geschlechterverteilung

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Frauen	55,0%	56,2%	56,4%	55,6%	56,1	44,0%–48,0%
Männer	45,0%	43,8%	43,6%	44,5%	43,9	52,0%–56,0%

Frauenanteile / Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Kl. 24-29	54,4%	54,7%	54,2%	52,8%	51,5%	33,0%–40,0%
Kl. 30-38	26,1%	27,4%	28,0%	29,1%	30,1%	20,0%–25,0%

6. Sprachenverteilung

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Deutsch	59,9%	60,3%	60,3%	60,1%	59,8%	68,5–70,5 %
Französisch	29,6%	29,5%	29,7%	29,8%	30,1%	21,5–23,5 %
Italienisch	10,1%	9,8%	9,9%	10,1%	10,0%	6,5–8,5 %
Rätoromanisch	0,3%	0,3%	0,2%	0,1%	0,1%	0,5–1,0 %

7. Teilzeitarbeit

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Frauen	50,6%	49,8%	49,7%	50,4%	52,0%
Männer	22,1%	22,5%	23,2%	23,2%	23,6%
Ø Frauen und Männer	37,8%	37,9%	38,1%	38,35	39,5%

8. Lernende und Hochschulpraktikantinnen und- praktikanten

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016	Sollwerte für BV
Lernende	1,2%	1,2%	1,2%	1,1%	1,0%	4,0%-5,0%
Hochschulpraktika	1,9%	2,1%	2,4%	1,7%	1,7%	1,2%-1,8%

⁸ Fehlende Angaben bedeuten, dass keine oder nur wenige Zahlungen geleistet wurden (Datenschutz).

9. Fluktuation

Jahr	2012	2013	2014	2015	2016
Bruttofluktuation	13,7%	9,8%	10,4%	9,4%	11,5%
Nettofluktuation	9,9%	6,1%	6,1%	5,3%	6,5%



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Finanzdepartement EFD
Eidgenössisches Personalamt EPA