



Fact Sheet

Evaluation de la Stratégie de Coopération Suisse au Niger 2010 – 2015

1. Evaluations à la DDC

La section Evaluation et Contrôle de Gestion a pour tâche de soutenir la direction de la DDC en lui fournissant les outils de contrôle de gestion nécessaires à la mise en œuvre du message ainsi que des recommandations et enseignements tirés d'évaluations indépendantes. Les évaluations sur les Stratégies des programmes pays ou régions sont exécutés avec la participation de pairs (membres de la DDC)

2. Objectifs et sujet de l'évaluation

Cette évaluation analyse la coopération au développement de la Suisse avec le Niger comme défini dans la stratégie de coopération (SC) 2010-2015. Elle a pour but d'améliorer la cohérence du programme de la coopération suisse au développement avec les priorités que le pays partenaire s'est fixé d'une part et avec le Message du Conseil fédéral de l'autre.

L'amélioration de la sécurité alimentaire et le renforcement du pouvoir d'achat des ménages ruraux sont la finalité stratégique de la SC au travers d'un soutien aux trois domaines d'intervention : (i) développement rural/sécurité alimentaire, (ii) éducation/formation professionnelle et (iii) décentralisation / gouvernance locale. Pendant la période 2010-2014, un budget total d'environ 68 million CHF était engagé pour la mise en œuvre de la SC – avec une tendance croissante.

3. Méthodologie

L'approche repose sur un degré relativement élevé de standardisation et est fondée sur le concept correspondant avec son guide détaillant les questions et les outils d'évaluation.

L'évaluation se décline en quatre volets d'évaluation (VE): VE1 Analyse du contexte; VE2 Cohérence du portefeuille de projets; VE3 Mise en œuvre de la SC; et VE4 Résultats de la SC.

4. Résultats principaux

Le Bureau de Coopération (BuCo) au Niger assure une réflexion régulière et participative au sein du bureau et avec les partenaires sur le contexte de la coopération au développement. Dans l'ensemble, la finalité et les objectifs stratégiques des domaines et des thèmes transversaux de la SC sont pertinents et cohérents avec les politiques et stratégies définies par le Niger et la Suisse. (VE1)

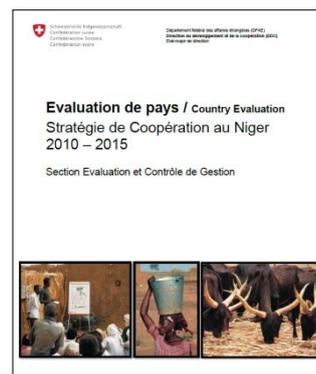
Le portefeuille actuel au niveau des domaines est pertinent. Mais il est insuffisant pour atteindre les objectifs fixés et la finalité de la stratégie. Il est nécessaire de mieux opérationnaliser les concepts « sécurité alimentaire et nutritionnelle » ainsi que « résilience ».

La présence de longue durée et l'engagement à long terme de la coopération suisse, accompagnée par l'aide humanitaire en cas d'urgence, est une approche très pertinente et très appréciée par les partenaires. (VE2)

On constate une bonne coordination interne au sein du Bureau de Coordination (BuCo) et entre le BuCo et le siège (y inclus l'aide humanitaire). (VE3)

La coopération suisse réalise des contributions importantes dans les trois domaines d'intervention en relation avec les politiques nationales, p. ex. soutien aux processus de réformes et de formulation des politiques, amélioration de la production agricoles et de l'accès à l'eau potable, amélioration de la qualité de l'éducation en termes d'acquis scolaires des enseignants et des élèves. (VE4)

Considérant la nature des crises au Niger, le domaine « développement rural/sécurité alimentaire » est particulièrement pertinent pour assurer le lien entre la coopération au développement et l'aide humanitaire. Il existe un potentiel et des opportunités pour un dialogue politique en vue d'une meilleure intégration à



tous les niveaux de la thématique «développement – urgence».

5. Recommandations

L'évaluation recommande les ajustements suivants :

Systématiser l'analyse du contexte en suivant les approches reconnues dans les contextes fragiles y compris l'élaboration des scénarios et l'intégration de l'approche « gestion de programmes sensibles aux conflits (GPSC) ».

Formuler la finalité de la nouvelle stratégie en plaçant la population nigérienne, sa sécurité alimentaire et la résilience au centre des préoccupations.

Stimuler une réflexion, pilotée par le Gouvernement, sur un modèle éducation/formation professionnelle adapté aux défis et contexte nigériens et par la suite adapter le portefeuille si nécessaire.

Exploiter de manière plus systématique les synergies à l'intérieur des domaines et entre les trois domaines ainsi qu'avec les programmes régionaux de la coopération suisse.

Renforcer la mise en œuvre de la stratégie et de son portefeuille à travers une meilleure gestion axée sur les résultats et le développement des capacités du BuCo tout en adaptant et renforçant le système de suivi et d'évaluation des résultats de la SC.

Pour améliorer l'atteint des résultats de la coopération suisse, renforcer la programmation stratégique du portefeuille ainsi que renforcer et systématiser le dialogue politique en vue d'une meilleure appropriation des approches et modèles par le Gouvernement du Niger.

6. Conséquences de l'évaluation

Les responsables des Domaines Coopération Régionale et Aide Humanitaire et Corps Suisse d'Aide Humanitaire ont généralement adopté les recommandations proposées dans la *Management Response*. La nouvelle SC Niger 2016-2019 intégrera les propositions de l'évaluation.

7. Equipe d'évaluation

Mme. Dr. Lioba Weingärtner, consultante internationale et cheffe de l'équipe et coordinatrice du rapport.

M. Laouali Dan Dah Mahaman, consultant Nigérien et Mme Petra Winiger, pairs, DDC Berne.

Le rapport d'évaluation a été publié dans la base de données « Etudes réalisées sur mandat de la Confédération.

(<https://www.admin.ch/gov/de/start/dokumentation/studien.survey-id-640.html>). La publication de ce document a pour but de rendre compte de l'activité de la DDC et de partager l'expérience acquise auprès d'autres acteurs du développement.