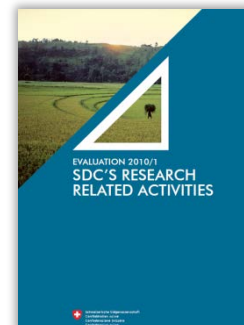




## Fiche d'information

# Evaluation externe des activités de la DDC en lien avec la recherche, 2010



### 1. Les évaluations de la DDC

La DDC procède à des évaluations systématiques de ses activités thématiques et géographiques ainsi que de ses aspects institutionnels. Le dispositif d'évaluation mis en place lui est utile pour gérer les risques dans des contextes souvent instables, présenter et rendre compte de ses activités et des résultats obtenus, contribuer au pilotage stratégique de l'institution ainsi qu'à l'apprentissage organisationnel. Chaque année, trois ou quatre évaluations indépendantes sont effectuées à l'échelle de la Direction.

### 2. Sujet de l'évaluation

L'évaluation porte sur quatre grands aspects :  
i) Politique : évaluation de la pertinence et de l'adéquation des politiques et stratégies de la DDC. ii) Portefeuille : évaluation de la pertinence de l'orientation stratégique et composition de la recherche de la DDC. iii) Résultats : évaluation de la pertinence et de la qualité des résultats en matière de recherche en termes de pertinence, de qualité, de valorisation et de renforcement des capacités de recherche des pays en développement. iv) Gestion : évaluation de la qualité de la gestion des activités de recherche de la DDC, y compris évaluation de son approche de gestion décentralisée et de son soutien aux partenariats de recherche.

### 3. Méthodologie et principaux résultats

Sept méthodes ont été utilisées pour obtenir les informations nécessaires. 1) évaluation des documents stratégiques et juridiques, 2) entretiens avec des acteurs-clés en Suisse, 3) sondage, sous forme de questionnaires électroniques, des collaborateurs de la DDC, des chercheurs et des partenaires de recherche issus des pays du Sud, 4) analyse du portefeuille de recherche, 5) évaluation de la documentation des projets, 6) consultation des évaluations existantes des activités de recherche de la DDC et 7) études de cas illustrant le fonctionnement des différents instruments de financement de la recherche de la DDC. Le concept de l'évaluation a été défini de manière participative, impliquant des gestionnaires et des praticiens de la DDC ainsi que la communauté suisse des chercheurs dans le domaine du développement.

### Principaux résultats :

l'évaluation des activités de recherche financées par la DDC est globalement positive. Les activités de recherche financées par la DDC ont été utiles et ont porté leurs fruits. La DDC a fortement investi dans le développement des capacités de recherche dans les pays en développement et en transition. En outre, elle a contribué à développer de bons modèles de gestion des programmes de recherche, ainsi qu'un système de financement efficace, en collaboration avec le Fonds national suisse de la recherche scientifique. Malgré ces résultats encourageants, l'approche actuelle de la DDC en matière de financement de la recherche a fait l'objet de certaines critiques. L'apport du financement de la recherche est de plus en plus remis en question, de même que le portefeuille de projets, qui est devenu plus fragmenté, ingérable, trop soumis aux intérêts personnels et politiques, insuffisamment exposé à la concurrence et dont les systèmes d'information rendent le suivi impossible. En raison d'une mauvaise gestion, les activités de recherche ne sont pas coordonnées efficacement pour servir les objectifs de la DDC. De même, le personnel ne dispose pas de consignes concrètes sur l'application de la politique et des principes de la DDC en matière de recherche. Malgré certaines exceptions notables, ni la DDC, ni les institutions qu'elle soutient ne disposent de systèmes adaptés pour documenter les résultats obtenus. Il y a pas de lien entre les investissements de la DDC dans la recherche et l'utilisation des résultats sur le terrain. Les problèmes soulevés par l'évaluation mettent en évidence la nécessité d'une nouvelle approche, notamment parce que le contexte du financement de la recherche de la DDC est en pleine mutation, en raison de la réorganisation de cette agence et de l'évolution du contexte politique national et du système international de l'aide au développement.

### 4. Impacts de l'évaluation

Dans sa réponse, la direction de la DDC a pris des mesures ciblées pour 1) définir les priorités en matière d'activités de recherche 2) identifier clairement les formes et les principes du financement de la recherche 3) réformer les

programmes et les fonds de recherche Nord/ Sud, 4) redéfinir les responsabilités et la gestion des mandats et des contributions de recherche, 5) garantir une exploitation plus efficace des résultats obtenus par les chercheurs. La recherche de la DDC, en particulier, a été réorientée en 2010 pour améliorer l'assurance qualité et permettre une gestion orientée sur les résultats. Des programmes de recherche sans thématique clairement définie ont été supprimés et les ressources ont été réattribuées à un programme compétitif, basé sur un partenariat et dédié à la recherche interdisciplinaire sur des questions globales touchant aux objectifs stratégiques de la coopération internationale. Le rapport d'évaluation peut être consulté sur <https://www.admin.ch/gov/fr/accueil/documenta tion/etudes.survey-id-19.html>. La DDC publie ce document afin de rendre compte de son activité et de partager l'expérience acquise avec d'autres acteurs du développement.

## **5. Adjudication**

L'évaluation a été menée par une équipe de spécialistes externes à la DDC, soit Andrew Barnett, Gareth Williams et Anna Khakee (The Policy Practice Limited, Brighton, UK) ainsi que John Young (ODI, UK). Le mandat a été soumis à une procédure d'adjudication internationale.